



2022 Yılı

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

**İDARI VE MALİ İŞLER
DAİRE BAŞKANLIĞI**

Çiftlikköy Yerleşkesi

Mersin

06 / 01 / 2023

İçindekiler

İçindekiler

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER	4
İletişim Bilgileri.....	4
1. Tarihsel Gelişim	4
2. Birim Faaliyetleri.....	5
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri.....	6
A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ.....	6
A.1. Stratejik Amaçlar.....	7
A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler.....	7
Olgunluk düzeyi.....	7
A.2. İç Kalite Güvencesi	7
A.2.1 Birim Kalite Komisyonunun Görevleri.....	8
A.2.2. Birim Kalite Temsilcisinin Görevleri	8
A.2.3. Birim Kalite Komisyonu.....	9
A.2.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları	9
A.3. Paydaş Katılımı	9
A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı	9
B. YÖNETİM SİSTEMİ	10
B.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı.....	10
B.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı	10
B.1.2. Süreç Yönetimi	11
B.2. Kaynakların Yönetimi	11
B.2.1. Finansal Kaynakların Yönetimi.....	11
Kanıt 2- SY/B.2.1- Satınalma Süreç Akış Planı.	11
B.3. Destek Hizmetleri.....	11
B.3.1. Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği.....	12
B.4. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik.....	12
B.4.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik.....	12
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	13
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	14
EKLER	15
Kanıt YS/B.1.1- Birim Organizasyon Şeması.....	15

Kanıt 1- YS/B.1.2- İMİD 2022 Süreç/Faaliyet Planlaması (MEÜ.KY.PL-003).....	16
Kanıt 2- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet İzleme Formu. (MEÜ.KY.FR-048).....	17
Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi (MEÜ.KY.FR-008).....	19
Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03).....	21
Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi.....	23
Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonu	24
Kanıt 1- SY/B.2.1- Satınalma Süreci.....	25
Kanıt 2- SY/B.2.1- Satınalma Süreç Akış Planı	26

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 124 sayılı KHK yer alan Kontrolörlük Daire Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının 190 Sayılı KHK uyarınca birleştirilmesi ile oluşturulmuştur. Başkanlığımız merkezi yönetim bütçe kanununda yer alan ödenekleri kullanarak Rektörlük, Fakülte, Yüksekokul ve diğer merkezler ile Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları olan malzeme ve hizmetlerin satın alınma işlemlerini, taşınır kayıt işlemlerini, Üniversitemize ait taşınmaz malların kiralanması ile hurdaya ayrılan taşıtların satış işlemlerini ve Rektörlüğün vereceği diğer görevleri yapmaktadır.

İletişim Bilgileri

Daire Başkanı Murat SOLMAZ

Çiftlikköy Kampüsü Rektörlük Binası 33110 Yenişehir/MERSİN

Tel. (0324)3610030

E-posta: muratsolmaz@mersin.edu.tr

1. Tarihsel Gelişim

İdari ve Mali işler Daire Başkanlığı, görev alanına giren konuların başarılı bir biçimde yürütülmesini sağlamak üzere Bütçe, Satınalma, Ayniyat ve Levazım, Genel Hizmetler ve Yazı İşleri Şube Müdürlüğü olmak üzere 5 Şube Müdürlüğü ile 1993 yılında faaliyete geçmiştir. Yazı İşleri Şube Müdürlüğü 2003 yılında yeniden yapılanma sonucu Genel Sekreterliğe bağlanmıştır. 5018 Sayılı Kanun gereği Üniversitelerin Özel Bütçeli İdareler kapsamına alınması sonucu Bütçe Dairesi Başkanlıkları kapatılarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları oluşturulmuştur. Başkanlığımıza bağlı Bütçe Şube Müdürlüğü elamanları ile birlikte 2006 Yılı başında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına devredilmiştir. 2017 yılında Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü Başkanlığımıza bağlanmış aynı zamanda da Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 09.02.2018 tarihli 2018/33 sayılı kararı ile Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü kurulmuş ancak Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü 30.05.2019 tarihinde, Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 2019/107 sayılı kararı ile lağvedilmiş ve akabinde personelleri ile birlikte Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü faaliyete başlamıştır. 25.06.2020 tarihli 2020/138 sayılı Üniversitemiz Yönetim Kurulunun kararı ile Başkanlığımız bünyesinde Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü kurulmuştur.

Halen Başkanlığımıza bağlı Satınalma, Ayniyat ve Levazım, Genel Hizmetler, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımızda 1 Daire Başkanı, 4 Şube Müdürü (3'ü Vekil), 1 Müdür yardımcısı, 2 Şef, 11 Bilgisayar İşletmeni, 7 Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni, 3 Tekniker, 3 Teknisyen, 1 Memur, 2 Hizmetli, 2 Şoför, 20 Sürekli İşçi Şoför, 3 Sürekli İşçi Teknik Personel, 7 Sürekli İşçi Büro Personeli, 4 Sürekli İşçi Destek Personeli, 6 Sürekli İşçi Temizlik Personeli, 1 Koruma ve Güvenlik Şefi, 21 Koruma ve Güvenlik Görevlisi ve 69 Sürekli işçi Koruma ve Güvenlik Görevlisi olmak üzere toplam 167 personel çalışmaktadır. Çalışma ofislerimiz Çiftlikköy Kampüsü Rektörlük hizmet binasının Zemin katı ile 2. Katında ve Çarşı Kafeteryanın üst katında ofisler yer almaktır, 1 başkanlık ofisi, 4 şube müdürlüğü odası, 9 personel odası, 1 toplantı salonu ve şube müdürlüklerine ait açık ofislerden oluşmaktadır. Rektörlük havuz sisteminde kullanılan araçlar, araç şoförleri ve araç bakım onarım ekibi Garaj Amirliği olarak Üniversitemizin İtfaiye binasında faaliyetini sürdürmektedir. Ayniyat ve Levazım Şube Müdürlüğü tarafından işlemleri yürütülen "Hurda Tesisi" Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Park ve Bahçeler Şube Müdürlüğü sahasında, "Dayanıklı taşınır ve tüketim (sarfl) deposu" ise Üniversite Stadyumunun alt kuzey tarafında faaliyetini sürdürmektedir.

2. Birim Faaliyetleri

Başkanlığımızda İdari ve Mali İşler Daire başkanının idaresinde Genel Hizmetler, Ayniyat ve Levazım, Satın Alma, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımız; 124 sayılı KHK yer alan Kontrolörlük Daire Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının 190 Sayılı KHK uyarınca birleştirilmesi ile oluşturulmuş olup faaliyet alanlarımız şunlardır;

- a)** Satın Alma Şube Müdürlüğü olarak; Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıklar, Hukuk Müşavirliği, Sivil Savunma Uzmanlığı ve Diğer Cari Satın Alımlarını, Fakülte ve Yüksekokul, Enstitülerin Satın Almaları ve Sermaye giderlerindeki Makine Teçhizat Alımlarını sağlamaktadır.
- b)** Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü olarak; Başkanlığımıza bağlı personellerin özlük işlemlerini yürütmek, İlan, Afiş ve Stant başvurularını değerlendirmek ve gereğini yapmak, Başkanlığımızın görev alanları ile ilgili hususlarda resmi iş ve işlemleri takip etmek ve bunlarla ilgili yazışmaları yapmak, Resmi bayram ve törenlerle ilgili iş ve işlemlerin yapılmasını sağlamaktadır.
- c)** Ayniyat Levazım Şube Müdürlüğü olarak; Üniversitemiz birimlerinin ve kurumlar arası taşınır iş ve işlemlerini ve ekonomik ömrünü doldurmuş taşınırların hurda işlemlerine ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.
- d)** Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü olarak; Üniversite adına 5188 sayılı kanun ve yönetmeliğinde belirtilen hususlarla ilgili kurumlarla gerekli yazışmaların yapılması, Özel Güvenlik Hizmetleri Kanununa göre ve Özel Güvenlik Görevlilerinin görev ve sorumlulukları çerçevesinde müdürlüğe bağlı tüm özel güvenlik personellerinin nitelik yönünden uygunluğunu kontrol ederek; iş bölümü, koordinasyon ve denetim görevinin yapılması, Üniversiteye bağlı yerleşkelerde her türlü fiziki güvenlik tedbirlerinin alınması, meydana gelen her türlü olayın özel güvenlik görevlilerince tutanakla tespitinin sağlanması ve yerleşkelerde trafik akış yönlerinin, park alanlarının planlanması hizmetleri yürütmektedir.
- e)** Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü olarak; Üniversitemize tahsisli ve Üniversitemiz mülkiyetinde olan taşınmazların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı olarak kullanılması mümkün olan (büfe, kantin, çay ocağı vb.) ünitelerinin kiralama işlemlerini, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu, Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik ve 300 sıra numaralı Milli Emlak Genel Tebliğine göre yürüterek, taşınmazların kiralanmasına yönelik ihale dosyalarının hazırlanması ve kiralanan taşınmazların kira, elektrik, su ve ısınma ödemelerinin takip edilmesi, kiralanacak ünitelerin kayıtlarının tutulması ve taşınmazlara ait yazışmaların yapılması, Kamu Konutları Yönetmeliğince Üniversitemize ait Tece kampüsünde bulunan lojmanların iş ve işlemlerinin yapılması, Taşınmazlarla ilgili olarak Üniversitemiz lehine ve/veya aleyhine açılmış ve/veya açılacak olan davalarda istenilen dokümanlar ile davaya konu parsel için istenilen tespitin yerinde yapılarak sonucun Üniversitemiz Hukuk Müşavirliğine bildirilmesi, Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereğince; Üniversitemiz yönetiminde veya kullanımında bulunan taşınmazların kaydı ve icmal cetvellerinin düzenlenmesi, Üniversitemiz mülkiyetinde, yönetiminde veya kullanımlarında bulunan taşınmazların tapu kaydı veya mevcut kullanım şeklini dikkate alıp kayıt altına alarak taşınmazların cins tashihinin yapılması için gerekli iş ve işlemleri, ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütmektir.
- f)** Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü olarak; Rektörlüğümüze ait Resmi taşıtlar ile Üniversitemiz ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi ve motorlu araçlarının işletme, taşıma, bakım, onarım, ikmal ve tahsis işlevlerini yerine getirmek. Üniversitemiz Merkez Birimlerinde ve yerleşkesi içerisinde bulunan Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların ulaşım, evrak dağıtım ve nakliye hizmetlerinin yerine getirilmesi, İlçelerde bulunan Üniversitemize bağlı Fakülte, Enstitü ve Yüksekokullara hizmet

araçlarının tahsis edilmesi ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Araçların bakım ve onarımlarının sağlanarak hizmete hazır halde tutulması, araçların trafik, tescil, fenni muayene, sigorta, otoban ve köprü geçişleri ile ilgili iş ve işlemlerinin yürütülmesi, Yıllık akaryakıt giderlerinin temini ile ilgili Teknik Şartnamenin hazırlanarak ihale komisyonuna sunulması, akaryakıt giderlerinin sağlanması ve izlenmesi, Şoförlerin şehir içi ve şehir dışı geçici görevlendirme işlemlerinin yürütülmesi, görev takip formlarının tutulması, araç zimmet kayıtlarının tutulması, Üniversitemiz kayıtlarında bulunan ekonomik ömrünü dolduran araçlarla ilgili işlemlerin yapılması, Şoförlerin hizmete uygun iş dağılımlarının yapılması, EBYS üzerinden gelen araç isteklerinin takip edilmesi gibi iş ve işlemleri yapmaktadır.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyonumuz: Üniversitemiz birimlerinin hizmetlerini en iyi şekilde yürütebilmesi için mevcut ödenekler dâhilinde mal ve hizmetlerin en kısa zamanda kaliteli, verimli ve uygun fiyatla satın alınması, depolanması, korunması, dağıtılması ve takip edilmesidir. Teknolojik imkânlarla donanmış, çağdaş ve bilimsel tüm gelişmeleri çalışmalarına yansitan üniversite içinde içinde uzman, yaratıcı ve yenilikçi elemanlarıyla mevcut ve temin ettiği kaynakları en verimli şekilde kullanarak Üniversitemizde örnek bir başkanlık olmaktadır.

Vizyonumuz: Teknolojik imkânlarla donatılmış, kanunda belirtilen usulleri en iyi şekilde çalışmalarına ilke edinen, konusunda uzman, bilinçli, çalışkan ve gelişimci personeliyle, her zaman önce kamunun ve kurumun menfaatlerini ön planda tutarak, temin ettiği kaynakları en mükemmel şekilde kullanarak Üniversitemizde örnek bir Başkanlık olmaktadır.

Değerlerimiz:

- Toplumsal yararlılık,
- Çağdaşlık,
- Yenilikçilik
- Yaratıcılık,
- Güvenilirlik,
- Şeffaflık.

Hedeflerimiz: Çalışanlarımıza takım bilinci içerisinde bilgi ve becerilerinin, katılım ve motivasyonlarının arttırlacağı imkânlar oluşturarak, Üniversitemizin kaynaklarının etkin ve verimli bir biçimde kullanımını; teknolojik altyapıyı güçlendirerek ihtiyaçların teminini bu anlamda en doğru, şeffaf, dürüst ve yasalara uygun olarak yürütmektir.

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

Mersin Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi'nin kapsamı ve unsurları stratejik planlama, kalite yönetim sistemi, Bologna Süreci, çevre yönetim sistemi, iş sağlığı ve güvenliği, kalite komisyonu ve program akreditasyon çalışmalarından oluşmaktadır.

Başkanlığımızda; kalite yönetim sisteme ilişkin çalışmaların, kalite yönetimi koordinatörlüğü ile eşgüdümlü olarak yürütülmesini sağlamak üzere; Mersin Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. Maddesi 3/b fıkrası uyarınca Birim Kalite Sorumlusu olarak Şube Müdür V. Murat NAZLI, Birim Kalite Temsilcisi olarak Tekniker Sevcan KILINÇ görevlendirilmiştir.

Başkanlığımız, Kalite Yönetim Sistemi kapsamında her yıl düzenli aralıklarla iç ve dış tetkikten geçmekte, belirlemiş olduğumuz kalite politika ve hedeflerimiz, bunlara yönelik eylem planlarımız, öz değerlendirmelerimiz ve iyileştirme planlarımız gözden geçirilmektedir.

A.1. Stratejik Amaçlar

1. Üniversitemiz kaynaklarının etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde kullanımını sağlamak ve teknolojik alt yapıyı güçlendirmek.
2. Başkanlığımızda toplam kalite ve iş verimi değerlendirmesi yaparak idari personelin sayılarının arttırılması ve personellerin performansını artırıcı faaliyetler düzenlemek.
3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı personelinin görev alanına giren konularda eğitim programlarına katılabilmelerini sağlamak veya mali kaynakların yetersiz olması durumunda Mevzuat, KİK, Sayıştay, SGK ile ilgili makale ve yargı kararlarının yer aldığı güncellenen bir yayına abone olmak için bütçeden eğitime pay ayrılmak
4. Paydaşlardan gelen talepler doğrultusunda eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirebilmek için donanım temini ve bilgi teknolojisi alt yapısının geliştirilmesini sağlamak,
5. Üniversite çalışanları ile öğrencilerinin ulaşım sorunlarının çözülmesini sağlamak,

Satınalma, Taşınır, Taşınmaz, Ulaşım, Bakım onarım ve Güvenlik süreçlerimiz yasal mevzuata %100 uygunluk hedefiyle sorumlular tarafından yürütülmektedir.

A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler

Olgunluk düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Birimde stratejik plan kapsamında tanımlanmış misyon, vizyon, stratejik amaçlar bulunmamaktadır.	Birimde, Kurumun stratejik planı kapsamında tanımlanmış ve kuruma özgü misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri bulunmaktadır.	Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.	Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusundaki gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03)

Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi

A.2. İç Kalite Güvencesi

Üniversitemiz, Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında, etkin, verimli, rekabetçi olmayı, üstün performansa odaklanmayı, uluslararası tanınırlığı ve saygınlığı hedeflemiş paydaşları ile birlikte sürekli iyileştirmeyi benimsemiştir.

Üniversite'nin 2018 -2022 Stratejik Planı, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 4. Amaç Maddesi (c) bendi (Yükseköğretim kurumları olarak yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla işbirliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmaktır.) doğrultusunda, Üniversite'nin misyon ve vizyonu esas alınarak hazırlanmış ve bu doğrultuda stratejik amaç ve hedefleri belirlenmiştir. Kurumun stratejileri ve bu stratejileriyle ilişkili hedefleri misyon ve vizyonu ile ilişkilendirilmiştir.

Kalite politikasının tüm çalışanlar tarafından bilinirliği, Kalite El Kitabı (MEU.KEK.01), web sayfası, tüm birimlerde görünürlüğe asılan panolar, iç tıketik uygulamaları ve Kalite Yönetim Koordinatörlüğü tarafından verilen eğitimlerle sağlanmaya çalışılmaktadır.

Başkanlığımızda kalite kültürünün yaygınlaştırılması ve kalite güvence sistemi kapsamındaki çalışmaların ve uygulamaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlayabilmek amacıyla Mersin

Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. Maddesi 3/b fıkrası uyarınca “Birim Kalite Sorumlusu ve Temsilcisi” belirlenmiştir. Aynı Yönergenin 10. Maddesine göre görevlendirilen Birim Kalite Temsilcileri aracılığıyla birimlerde iç değerlendirme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olarak öz değerlendirme tabloları, performans göstergeleri ve iyileştirme eylem planları hazırlanarak Kurum İç Değerlendirme Bilgi Sistemi (KİDBİS) ve Faaliyet Bilgi Sistemine (FBS) veri girişleri yapılmıştır.

Öz değerlendirme çalışmaları tamamlandıktan sonra gereklilik oluşan alanlarda ilgili birim, iyileştirme çalışmalarına başlamaktadır. Öz değerlendirme sonucunda belirlenen iyileştirme alanları için eylem planları yapımaka ve her eylem planı için ayrı ayrı olmak üzere iyileştirme eylem planı formları hazırlanarak KİDBİS bilgi sistemine girilmektedir.

Öz değerlendirme sonuçları önceki yıllar ile karşılaştırılarak birimimize ait performans grafikleri elde edilmekte, böylece performansımızda oluşan değişiklikler izlenebilmektedir.

A.2.1 Birim Kalite Komisyonunun Görevleri

- a)** Üniversite Kalite Komisyonu'nun yönlendirmesi doğrultusunda birimlerde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari hizmetlerinin kalite geliştirme faaliyetlerini, performans izleme ve iç değerlendirme çalışmalarını düzenlemek,
- b)** İç değerlendirme takvimi doğrultusunda birimin iç değerlendirme raporunu hazırlamak ve birim yöneticisinin onayından sonra ilan edilen tarihlerde “Kurumsal İç Değerlendirme Bilgi Sistemine (KİDBİS)” yüklemek,
- c)** Birimi ilgilendiren Üniversite Kalite Komisyonu kararlarının gereğini yapmak üzere çalışmaları planlamak, yürütmek ve takibini yaparak sonuçlarını Kalite Komisyonu'na iletmek,
- d)** Kalite Komisyonu ve Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü'nün yönlendirmeleri doğrultusunda birimde dış değerlendirme süreçlerine ilişkin çalışmaları yürütmek,
- e)** Birim iç değerlendirme sonuçları ile stratejik hedeflere ulaşmak amacıyla birimde yürütülen faaliyetlerin performans sonuçları doğrultusunda iyileştirilmesi ve geliştirilmesi gereken alanlara ilişkin birimin eylem planlarını hazırlamak ve yürütülmesini sağlamak,
- f)** Üniversite'nin yıllık hedeflerine ulaşabilme performansının değerlendirilmesi amacıyla özel gündemle toplanacak Senato'ya sunulmak üzere birimin yıllık hedeflerine ulaşma performansı ile iyileştirme çalışmalarının değerlendirildiği raporu hazırlamaktır.

A.2.2. Birim Kalite Temsilcisinin Görevleri

- a)** Koordinatörlük tarafından Üniversite genelinde uygulanan kalite yönetim sistemi çalışmalarını biriminde yürütmeyi saglamak.
- b)** Kalite yönetim sistemi kapsamında biriminde gereksinim duyulan hizmet içi eğitim faaliyetlerini Bölüm Kalite Temsilcisi ile eşgüdümlü olarak planlamak ve yürütmek.
- c)** Biriminde gerçekleştirilen düzeltici faaliyetleri planlamak, takip etmek ve sonuçlarını izlemek.
- d)** Birimi ile Koordinatörlük arasındaki iletişimini saglamak,
- e)** Amirinin vereceği benzer nitelikteki diğer görevleri yapmak,
- f)** Koordinatörlüğün, kalite yönetim sistemi kapsamındaki taleplerini yerine getirmektir.

A.2.3. Birim Kalite Komisyonu

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde kalite güvencesi süreçlerini yürütmek üzere oluşturulmuş bir kalite komisyonu bulunmamaktadır.	Kalite komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları ile organizasyon yapısı tanımlanmıştır.	Kalite komisyonu kurumun kalite güvencesi çalışmalarını etkin, kapsayıcı, katılımcı, şeffaf ve karar alma mekanizmalarında etkili biçimde yürütmektedir.	Kalite komisyonu çalışma biçimi ve işleyışı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonun Görevlendirmesi

A.2.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

(PUKÖ - Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al - çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde tanımlanmış bir iç kalite güvencesi sistemi bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.	İç kalite güvencesi sistemi kurumun/birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütmektedir.	Kurumda/birimde iç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt KG/A.2.2- Kalite El Kitabı Üniversite Wep sayfasında bulunmaktadır. (MEU.KEK.01)

A.3. Paydaş Katılımı

Birimimizde paydaş katılımını sağlayacak mekanizma ve uygulamalar bulunmamaktadır.

A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Olgunluk Düzeyi

1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
İç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.	Kurumda/birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.	Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.	Paydaş katılım mekanizmalarının işleyışı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

B. YÖNETİM SİSTEMİ

B.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Başkanlığımızda İdari ve Mali İşler Daire başkanının idaresinde Genel Hizmetler, Ayniyat Levazım, Satın Alma, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımızın tüm personeli, görevlerini icra ederken faaliyetlerin yerine getirilmesini ve kurumun hedeflerine ulaşılmasını amaçlar. Görevin en etkin biçimde yerine getirilmesinden; ayrıca hem işi ile ilgili problemlerin hem de kurum içinde fark ettiği diğer problemlerin yönetime iletilmesinden sorumludur. Çalışanlar görevlerini yerine getirirken iç kontrol sisteminde kullanılacak bilgileri üretir, kontrolleri etkileyen faaliyetlerde bulunur. Bu nedenle iç kontrol herkesin sorumluluğudur.

İhtiyaçlarının karşılanması amacıyla birimlerin yapmış oldukları taleplerden yetkili makam tarafından uygun görüldükten sonra Başkanlığımıza intikal eden satınalma talepleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 67'nci maddesine göre her yılın şubat ayının 1'inden geçerli olmak üzere uygulanan parasal limitler çerçevesinde, doğrudan temin veya ihale usulü ile alım gerçekleştirilir. Doğrudan Temin Usulü ile alım, harcama yetkilisi tarafından yetkilendirilmiş kişilerce alımın konusuna göre detaylı bir piyasa araştırması yapılarak gerçekleştirilir.

İhale ile alım, her yılın Ocak ayında o yıl içerisinde yapılacak ihaletler için harcama yetkilisi tarafından uzman üyeleri hariç ihale komisyon üyeleri görevlendirilir. Uzman üyeleri ihaleden önce alımın konusuna göre yine harcama yetkilisi tarafından görevlendirilir. Tüm ihaletler Elektronik Satınalma Platformu (EKAP) üzerinden yapılmaktadır.

Daire Başkanlığımda her alt birimin başında bulunan birim amirlerince hizmetlerin yürütülmesi sırasında denetim yapılmakta olup, Daire Başkanlığımda da ayrıca denetlenmektedir. 4734 sayılı Kanunun 3/e maddesine göre DMO'da yapılan alımlar, 19'uncu ve 21'inci maddesi uyarınca yapılan ihaletler ve 22'nci maddesi uyarınca Doğrudan Temin Usulü ile yapılan alımlar muayene komisyonu ile gerçekleştirme görevlisi tarafından da denetlenmektedir. 5018 sayılı yasa gereği Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Ön Mali Kontrol Biriminin ihalet işlemleri denetlenmektedir. Ayrıca Rektörlüğümüz İç Denetim Birimi tarafından harcama sonrasında gerekli denetimler yapılmaktadır.

B.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Birimde, Kurumun misyonuyla uyumlu ve stratejik hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak bir yönetim modeli ve organizasyonel yapılması bulunmamaktadır.	Kurumun misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan yönetim modeli ve idari yapılması; tüm süreçler tanımlanarak, süreçlerle uyumlu yetki, görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.	Yönetim modeli ve organizasyonel yapılanma birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.	Yönetim ve organizasyonel yapılanmaya ilişkin uygulamalar izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt YS/B.1.1- Birim organizasyon şeması

B.1.2. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
Kurumda eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sisteme ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.	Kurumda eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreç ve alt süreçleri tanımlanmıştır.	Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.	Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

Kanıt 1- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet Planlaması MEÜ.KY.PL-003

Kanıt 2- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet İzleme Formu MEÜ.KY.FR-048

Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi.

B.2. Kaynakların Yönetimi

Başkanlığımız personeliyle ilgili işler Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü birimimiz ve Personel Daire Başkanlığına yürütülmektedir.

İdari personelimiz; eğitim durumu, eğitim durumunu görev alanına yansıtma performansı ve görev alanındaki verimliliği açısından hizmet verdikleri alanlarda istenilen performansı sağlayacak düzeyin üzerindeki bireylerden oluşmaktadır. Gerekli birim içi eğitimler başkanlığımız tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bütçe ödenekleri değerlendirildiğinde, Başkanlığımızın mali kaynakları yeterlilik açısından beklenen düzeydedir.

Başkanlığımız taşınır ve taşınmaz kaynaklarının yönetimi Taşınır Kontrol Yetkilisi tarafından mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

B.2.1. Finansal Kaynakların Yönetimi

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Kurumda/Birimde finansal kaynakların yönetime ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde finansal kaynakların yönetime ilişkin olarak stratejik hedefler ile uyumlu tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimde, kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.	Birimde, kurumun finansal kaynakların yönetimi süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

Kanıt 1- SY/B.2.1- Satınalma Süreci ve Akış Planı.

Kanıt 2- SY/B.2.1- Satınalma Süreci Akış Planı.

B.3. Destek Hizmetleri

Başkanlığımız, Çiftlikköy Kampüsünde bulunduğuundan, bakım onarım ve çevre temizlik hizmetleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır. Güvenlik hizmetleri, Üniversitemizin güvenlik personelleri ile sürekli işçi güvenlik görevlileriyle karşılanmakta, yemek hizmetleri ise yüklenici şirketler aracılığıyla sağlanmaktadır. Tüm bu süreçler kontrol teşkilatlarında denetlenmekte olup; verilen hizmetlerin yeterliliği idari personellerimiz tarafından yeterli düzeyin üzerinde değerlendirilmektedir.

B.3.1. Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde, dışarıdan temin edilen malların ve destek hizmetlerinin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini değerlendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde, dışarıdan temin edilen destek hizmetlerinin ve malların uygunlığını, kalitesini ve sürekliliğini güvence altına almak üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimde, kurumun genelinde dışarıdan temin edilen destek hizmetlerin ve malların uygunlığını, kalitesini ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar işletilmektedir.	Kurumda/Birimde hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar izlenmekte ve ilgili paydaşların geri bildirimleri alınarak iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

B.4. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Başkanlığımız faaliyetlerinin tümüyle ilgili güncel veriler Kamu Hizmet Envanteri ve Standartları tablolarında yer almaktadır. Ayrıca ihale aşamalarına ilişkin tüm bilgiler EKAP üzerinden kamuoyuna duyurulmaktadır.

Başkanlığımız memnuniyet anketleri, iç tetkik ve hazırlık çalışmalarıyla, kalite güvencesi sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yönetici liderlik özelliklerini ve verimliliğini ölçüp izlemektedir. Başkanlığımızın bütün faaliyetleri tamamen mevzuata göre yürütülmekte olduğundan kanun denetimi altında tam hesap verebilir durumdadır.

B.4.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde kamuoyunu bilgilendirmek ve hesap verebilirliği gerçekleştirmek üzere mekanizmalar bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birim, kurumun tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.	Birimde, kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar:

Kanıt SY/B.4.1- Birimimizle alakalı yapılan iş ve işlemler birim web sayfasında yayınlanmaktadır.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız süreç ve faaliyetlerinin yürütülmesi için gereken kaynakları ve bunların yönetilmesini, yasal mevzuatlara uygun olarak sürdürmektedir. Zaman içinde çalışma koşulları ile idari personel sayısı ve niteliğinde iyileştirmeler gerektiği ortaya çıkmıştır.

Kalite Yönetim Sistemi ile birlikte ilgili süreçler güvence altına alınmış ve her yıl gerçekleştirilen öz değerlendirme, kalite hedefleri iyileştirme eylem planları ve iç tetkiklerle yıllara göre ilgili görev alanlarında önemli iyileşmeler gerçekleştirılmıştır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanı

Murat SOLMAZ
06/01/2023

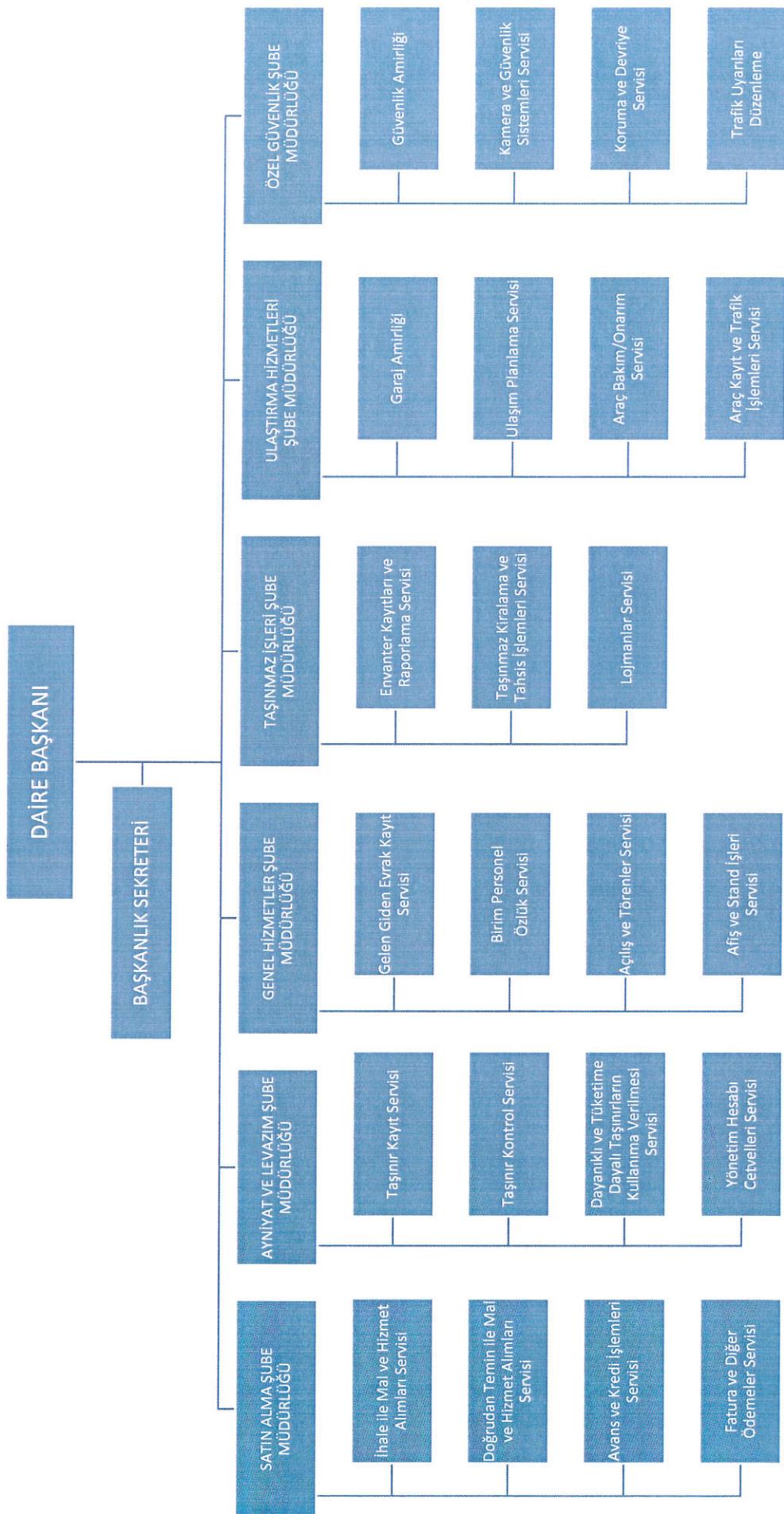


PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Gösterge	Açıklama/İlgili Birimler	2021 Yılı Gösterge Değeri	2022 Yılı Gösterge Değeri
Kurumsal Bilgiler			
1. İdari Personel Sayısı	Birimimizde aktif olarak çalışan idari personel (sürekli işçiler dahil) sayısı	164	167
2. İdari Alan Miktarı (m ²)	Rektörlük binasındaki Daire Başkanlığımız ve başkanlığımıza bağlı diğer birimlerin toplam ofis kullanım alanı	456 m ²	562 m ²
Kalite Güvencesi Sistemi			
1. Birimin İç Paydaşları İle Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirdiği Yıllık Geribildirim ve Değerlendirme Toplantılarının Sayısı	<i>İç paydaşlara yönelik (Öğrenci, İdari Personel, Akademik Personel vb.) yürüttüğü faaliyetlere ve uygulamalara ilişkin geribildirim ve değerlendirme toplantı sayıları</i>	<i>İç paydaşlar ile toplantılar, peyderpey yapılmakta olup tutanak altınına alınmamaktadır.</i>	
2. Birimin Dış Paydaşları İle Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirdiği Yıllık Geribildirim ve Değerlendirme Toplantılarının Sayısı	<i>Dış paydaşlara yönelik (Sektör, Tedarikçiler, Mezunlar, Bakanlıklar, Belediyeler gibi) yürüttüğü geribildirim ve değerlendirme toplantı sayıları</i>	<i>Dış paydaşlar ile resmi yazışma usulüyle irtibat kurulmakta olup toplantı düzenlenmemektedir.</i>	
3. İdari Personel Memnuniyet Oranı (%)		75,10	
Yönetim Sistemi			
1. Merkezi Bütçe	<i>Merkezi bütçeden gelen ve araştırma-geliştirme kategorisindeki faaliyetlere ait olmayan gelirler</i>		
2. Topluma Hizmet Gelirleri	<i>Tip, dış hekimliği vb. fakültelerin sağlık hizmeti geliri, mühendislik, mimarlık vb. fakültelerinin bilgi ve teknoloji transferi / projeler/ uygulamalar geliri, erişkin eğitimi/ yaşam boyu eğitim gelirleri, kira gelirleri, laboratuvar/deney/ölçüm vb gelirler</i>		
3. Personel Giderleri	<i>Personel giderleri (SGK giderleri dahil)</i>		
4. Yönetim Giderleri	<i>Tüketim mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, küçük onarım (menkul ve gayrimenkul) vb.</i>		
5. Yatırım Giderleri	<i>Taşınmaz, makine, teçhizat vb. giderler</i>		

EKLER

Kanıt YS/B.1.1- Birim Organizasyon Şeması



Kanıt 1-YS/B.1.2-İMİD 2022 Sürec/Faaliyet Planlaması (MEÜ.KY.PL-003)

SRC/FA .KODU	SÜREC ADI	HİZMET TANIMI	SÜREC/ FAALİYET SORUMLUSU	KULLANILACAK CİHAZLAR	ÖLÇÜLECEK DEĞERLER*	PERFORMANS HEDEFİ*	SÜREC HEDEFİ
SAT-PRS-01	SATIN ALMA SÜRECI	İhtiyacların temin edildiği birim.	İMİD/ Satınalma Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Faks, Telefon.	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan İhale Sayısı İptal Edilen İhale Sayısı Yapılan Satın Alma Türleri 	<ul style="list-style-type: none"> Yapılan ihalelerin ilan edilen takvime uyum oranı? Mevzuata uyum oranı? Sözleşmeye bağlanan ihale oranı? İhale sayısı? Iptal edilen ihale sayısı 	Satınalma Sürecine %100 Uyum
FALİYET	TAŞINIR İŞLEMELERİ	Üniversitemiz birimlerinde yapılan taşınır iş ve işlemleri.	İMİD/ Ayniyat Levazım Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Ofis, İdari personel	<ul style="list-style-type: none"> Girişi yapılan taşımir sayısı Zimmet Sayısı Zimmetten Düşen Taşınır Sayısı Taşınır devir sayısı Talep sayısı 	<ul style="list-style-type: none"> Depo envanteri uyum oranı ? Taleplerin karşılanma oranı ? Zamana uyum oranı ? 	Yasal Mevzuata %100 Uyum
FALİYET	ARAÇ BAKIM VE ONARIM	Üniversitemiz Hizmetlerinde kullanılan resmi araçların bakım ve onarım hizmetleri.	İMİD/ Ulaştırma Hizmetler Şube Müdürlüğü	Bakım onarım için el aletleri ve diğer cihazlar	<ul style="list-style-type: none"> Araç bakım onarım talepleri Taleplerin kendi imkânlarımıza karşılanma sayısı. Taleplerin dış hizmet alımı ile karşılanma sayısı. 	<ul style="list-style-type: none"> Tamir süresi Taleplere cevap verme süresi Bakım onarım planına uyum oranı Taleplerin kendi imkanlarımız veya dış hizmet alımı ile karşılama oranı 	İlgili Bütçe Olanaklarına %100 Uyum
FALİYET	ULASIM HİZMETLERİ	İdari ve Akademik birimlerin iç/içi/dışı ulaşım faaliyetleri.	İMİD/ Ulaştırma Hizmetler Şube Müdürlüğü	Resmi Taşıttar	<ul style="list-style-type: none"> Resmi Taşıtların Sigorta/Muayene Sayısı Araç ve şoför görevlendirme sayısı Gerçekleştirilen görev sayısı Iptal olan görev sayısı 	<ul style="list-style-type: none"> Taleplerin gerçekleştirilebilme oranı Görevlerin gerçekleştirilemede zamana uyum. 	Üniversite Taşıt Kullanım Usul ve Esaslarına %100 uyum
FALİYET	GÜVENLİK HİZMETLERİ	Üniversitemizde yapılan güvenlik faaliyetleri.	İMİD / Güvenlik Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Elektronik Ağ Ofis, Güvenlik ve İdari personel, Haberleşme cihazları	<ul style="list-style-type: none"> Aylık nöbet sayısı Nöbet noktaları sayısı Vukuat sayısı Hazırlanan nöbet çizelgesi Devriye sayısı Giivenlikle ilgili Eğitim sayısı 	<ul style="list-style-type: none"> Nöbet çizelgesine uyum oranı Vukuat oranı Sorunların çözüülme oranı Planlanan eğitimlerin yapılma oranı. 	5188 sayılı Kanunu %100 Uyum
HİZMET	TASINMAZ İŞLEMELERİ	Üniversitemize Ait/Tahsisli Taşınmazların İş ve İşlemleri.	İMİD / Taşınmaz işleri Sube Müdürlüğü	Bilgisayar, Plotter yazıcı, Telefon ve faks.	<ul style="list-style-type: none"> Cins tahlisi yapılacak parsellere ilişkin işlem sayısı 	<ul style="list-style-type: none"> Cins değişikliği işlemlerinin tamamlanma oranı. 	Yasal Mevzuata %100 Uyum

Kanıt 2-YS/B.1.2- Sürec Faaliyet izleme Formu. (MEÜ.KY.FR-048)

DEĞERLENDİRME TARİHİ : 01/01/2022 - 31/12/2022 Satınalma Şube Müdürlüğü, Aynıyat ve Lewazım Şube Müdürlüğü, Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü, Taşınmaz Hizmetleri Şube Müdürlüğü ve Özel Güvenlik Şube Müdürlüğüne ait Sürec/Faaliyet izleme Formu.

Sıra No	SÜREÇ/HİZMET/FAALİYET	HEDEFİ	TOPLAM İŞLEM SAYISI	GÖRÇEKLEŞEN İŞLEM SAYISI	GÖRÇEKLEŞMEN İŞLEM SAYISI	SÜREÇ ŞARTLARINDA	GERÇEKLESİN	DEĞERLENDİRME
1	SAT- PRS-01	Üniversitemiz İhtiyaçlarının Temini	EKAP Üzerinden Yapılan İhale Sayısı	8	8	0	%100	%0
2	Faaliyet	Taşınır İşlemleri	Giriş Yapan Taşınır Sayısı	178	171	7	%96,07	%3,93
3	Faaliyet	Taşınır İşlemleri	Zımmetten Düşen Taşınır Sayısı	2	2	0	%100	%0
4	Faaliyet	Taşınır İşlemleri	Taşınır Devir Sayısı	513	501	12	%97,66	%2,34
5	Faaliyet	Taşınır İşlemleri	Taşınır Talep Sayısı	471	456	15	%96,81	%3,19
6	Hizmet	Resmi Taşıtların Sigorta/Müayene İşlemleri	Resmi Taşıt Sayısı	55	52	3	%94,54	%5,46
7	Hizmet	Araç Bakımı/Onarım	Bakım/Onarım Talepleri	266	263	3	%98,87	%1,13
8	Hizmet	Araç Bakımı/Onarım	Taleplerin Kendi İmkânlarımıza Karşılıkarma Oranı	191	191	0	%100	%0

9	Hizmet	Araç Bakım/Onarım	Taleplerin Hizmet Alımı ile Karşılama Oranı	72	72	0	%100	%0	Gerekli teknik eleman ve teçhizat olmadığından, bütçe imkanları dahilinde hizmet satın alınmıştır.
10	Faaliyet	Ulaşım Hizmetleri	Resmi Araç Görevlendirmeye Sayısı	2774	2774	0	%100	0	Üniversitemizin merkez kampüsü ve kampüsleri arası ile il içinden resmi işlerimizin takibi ve yürütülmESİ için yapılan tüm görevler sorunsuz yerine getirilmiştir.
11	Faaliyet	Ulaşım Hizmetleri	Şehir İçi Araç Görevlendirmeye Sayısı	302	301	1	%99,67	0,33	Tasarruf tedbirleri nedeniyle iptal edilen dışındaki tüm görevler sorunsuz yerine getirilmiştir.
12	Faaliyet	Ulaşım Hizmetleri	Şehir Dışı Araç Görevlendirmeye Sayısı	37	37	0	%100	%0	İhtiyaca uygun düzeltenen tüm görevler sorunsuz yerine getirilmiştir.
13	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Aylık Nöbet Sayısı	60	60	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
14	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Nöbet Noktası Sayısı	14	14	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
15	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Yıllık Nöbet Çizelgeleri	336	336	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
16	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Yıllık Devriye Sayısı	4380	4380	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
17	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Güvenlik Eğitimi Sayısı	2	2	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
			Üniversitede Ait Taşınmazların Cins Değişikliği / Tahsis İşlemleri	183	16				Yapılan cins değişiklik işlemlerinden 1 parselin işlemleri tamamlanmış, 2 parselin cins değişikliği işlemleri devam etmektedir, 1 parselin TOKİye devredilmesi ve 12 Parselin ise Orman Vasıflı olması nedeniyle cins değişikliği işlemi yapılamamaktadır. Diğer parseller için ise ilgili kurumlara resmi yazışmalar yapılmış olup planlanan süreç devam etmektedir.
18	Hizmet	İMiD Memnuniyet Anketi	İdari Personel Memnuniyet Düzeyi	36	36	0	%100	%0	Yapılan idari personel memnuniyet anketleri (2021 yılı) sonucunda personel memnuniyet oranı %75,10 olarak belirlenmiştir.
19	Hizmet	İMiD Memnuniyet Anketi							

Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi (MEÜ.KY.FR-008)

Birim Adı: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

SIRA NO	İLGİLİ SÜREC / FAALİYET	RISKİN / FIRSATIN ADI VE KAPSAMI	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN				Yeni Risk Seviyesi	Yeni Fırsat Seviyesi	IZLE
			Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	Riskin/ Fırsatın Kaynağı	Risk= (Olasılık*Şiddet)			
1	Satınalma Süreci	Risk: İşlemlerin mevzuata uygun yapılmaması	2	5	10	☒	☒	☒	☒
2	Satınalma Süreci	Risk: Satın alma ile ilgili teknik şartname olmaması veya uygun şartname hazırlanmaması sebebiyle istenilen ürün/hizmet satın alınamaması	3	5	15	☒	☒	☒	☒
3	Zamanlama ile İlgili Faaliyet	Risk: Birimdeki yangın tüplerinin kontrolü ve dolum tarihi gelenlerin doldurulması.	3	3	9	☒	☒	☒	☒
4	Bakım ve Onarım Faaliyetleri	Risk: Araçların bakım ve onarımında kullanılan malzemelerin uyumsuzluğu	2	3	6	☒	☒	☒	☒

Riskin/ Fırsatın Kaynağı	(Risk Yönetimi Stratejisi ve Alınacak Önlemler, Sorumlular, strateji, yapılacak faaliyetler kaynak, izleme yöntemi Kayıt)	TAMAMLAMA TARİHİ / KONTROL PERİODU	Risk= (Olasılık*Şiddet)	Evet	Hayır
COK DUŞUK	(1)	COĞDUŞUK	COĞDUŞUK	COĞDUŞUK	COĞDUŞUK
DÜŞÜK	(2-6)	DÜŞÜK	DÜŞÜK	DÜŞÜK	DÜŞÜK
ORTA	(6-12)	ORTA	ORTA	ORTA	ORTA
VÜKSER	(15-20)	VÜKSER	VÜKSER	VÜKSER	VÜKSER
COK VÜKSER	(25)	COK VÜKSER	COK VÜKSER	COK VÜKSER	COK VÜKSER

SIRA NO	İLGİLİ SÜREC / FAALİYET	RİSKİN / FIRSATIN ADI ve KAPSAMI	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN				
			Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	Riskin/ Fırsatın Kaynağı	Yeni Risk Seviyesi	
IZLE	Riskin/ Fırsatın Kaynağı	Risk= (Olasılık*Şiddet)	Siddet= (Olasılık*Şiddet)	KONUSU / İLGİLİ BİRİM		Risk= (Olasılık*Şiddet)	
				(Risk Yönetimi Stratejisi ve Alınacak Önlemler, Sorumlular, strateji, yapılacak faaliyetler Kaynak, izleme yöntemi Kayıt)			
				Strateji: Yeterli teknik bilgi ve donanıma sahip personelin ve onarımda kullanılacak makine teçhizatının alınmasının sağlanması			
				Strateji ve Kontrol: Birim tarafından bakım onarım kartlarının oluşturulması ve takibinin yapılması			
				Strateji: İhtiyaç duyulan araçlar ilgili bütçe yılında Strateji Daire Başkanlığına bildirilmesi, Araçlar şoförleri tarafından gündük kontrollerinin yapılması ve birim amirince kontrollerinin sağlanması.			
				Strateji: Birime ait Taşit ve cihazların bakım kartlarının olmaması ve kontrolünün sağlanması.			
				Risk: Birimdeki resmi taşıtların yetersizliği ve araçlarda meydana gelebilecek olağanızalar			
				Risk: Sertifikalı Güvenlik personelinin olmaması			
				Risk: İş güvenliği kapsamında kıyafet vb. Teçhizatları olmaması			
				Strateji: Eksikliklerin zamanında ilgili birimce giderilmesi için yazışma ve kontrollerin sağlanması			

Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03)

BİRİM ADI : İDARI VE MALİ İŞLER Daire Başkanlığı
YIL : 2022

Hedef no	*KALİTE HEDDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	FAALİYETİN			
					Öngörülen Bitiş Tarihi	Sorumlusu	İzleme Sıklığı* **	
1	Üniversitemizin 2023 yılı için Elektrik Enerjisi İhtiyacının Karşlanması.	Nihai Performans	Bütçe	Açık İhale Düzenlenerek İhtiyaçın Karşılaması İçin Tedaikçi Belirlenmesi.	Aralık 2022	İMİD	Yıllık	Yapılan ihaleye herhangi bir istekli katılımması neddeniyle iptal edilmiştir.
2	Üniversitemizde kullanılan bilgisayarların işletim sistemi, ofis uygulamaları ve kullanıcı erişim yazılım ihtiyacının karşılaşması.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak İhale Düzenlenecek.	Aralık 2022	İMİD	Yıllık	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ihale sonucunda yillik sözleşme imzalanmıştır.
3	Sorumlulığımızdaki Resmi Taşıtlar ile Jeneratörler, Çim Bıçme, Budama, vb. Diğer Makinelerin 2023 yılı için Akaryakıt ihtiyacının karşılaşması.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak Açık İhale Düzenlenecek.	Aralık 2022	İMİD	Yıllık	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ihale sonucunda yillik sözleşme imzalanmıştır.
4	Başkanlığımız sorumluluğunda olan su arıtma cihazlarının yıllık periyodik bakım-onarımlarının yaptırılması.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak İhale Düzenlenmesi.	Şubat 2022	Hizmetler Şube Müdürlüğü	Yılda 2 Defa	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ve döğruдан temin yöntemi ile yillik sözleşme imzalanmıştır.
5	Merkez ve taşrada bulunan Üniversitemize ait yerlerin isıtma ihtiyacını karşılamak üzere Klorifer Yakıtı (Fuel-oil 4) alımı.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak İhale Düzenlenmesi.	Kasım 2022	İMİD	Yıllık	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ihale sonucunda alım gerçekleştirılmıştır.
6	Üniversitemizin ihtiyaclarında kullanılmak üzere Yedek Parça (Bilişim malzemeleri) alımı.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak İhale Düzenlenmesi.	Aralık 2022	İMİD	Yıllık	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ihale sonucunda alım gerçekleştirılmıştır.

BİRİM ADI : İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
YIL : 2022

Hedef no	*KALİTE HEDDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	FAALİYETİN			
					Öngörülen Bitiş tarih	Sorumlu Sorumlusu	İzleme Sıklığı*	Açıklama
7	Eğitim Öğretim Döneminde Üniversite Merkez Kampüs Öğrencilerinin Yurtlardan Birimlerine Ulaşımlarının Sağlanması.	Nihai Performans	Üniversite Servis Araçları	Eğitim Programının Belirlenerek Uygun Ring Seferleri Düzenlemesi	Haziran 2023	İMİD	Eğitim - Öğretim Dönemi	Eğitim-Öğretim döneminin başladığı 26 Eylül 2022 tarihinden itibaren ring seferleri düzenlemmeye başlamıştır.
8	Özel Güvenlik Personellerine Meslekî Bilgi ve Deneyimlerinin Arttırılması İçin Yılda 2 Defa Eğitim Verilmesi	İyileştirme Eylem Planı.	İİ Emniyet Müdürlüğü Ekibi	Eğitim Talep Formu Hazırlanması Eğitimin Verilmesi.	Eylül 2022	Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü	Yılda 2 Defa	Planlanan eğitimlerin ilk 23-24 Mart 2022'de ikincisi ise 13-16 Eylül 2022 tarihlerinde gerçekleştirılmıştır.
9	Resmi Taşıtların yaz-kış lastik değişimleri, onarımları, araçların ön düzen avıları, vb. Onarım ve kontrollerinin yapılabilmesi için İhale yapılması.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaç Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak İhale Düzenlenecek.	Şubat 2022	Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü	Yılda 2 Defa	İhtiyaçın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ve doğrudan temin yöntemi ile sözleşme imzalanmıştır.
10	Taşınmazların Mevzuata Uygun Bir Şekilde İşlemlerini Gerçekleştirmek.	Nihai Performans	Ilgili Doküman ve Personel	Müküfeti Üniversitemize ait ve Kurulumumuza tâhisli taşınmazların cins tahsis işlemlerine ilişkin işlemlerin gerçekleştirilemesi.	Aralık 2022	Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	Yıllık	Mevzuata uygun olan taşınmazların cins değişiklikleri ile ilgili işlemleri gerçekleştirilecek ve tüm taşınmazların kayıtları tutulacaktır.
11	Resmi Taşıtların Trafik Sigortası, Fenni ve Egzoz Muayenerelerinin Yapılması.	Nihai Performans	Bütçe	Araçların Türlerine Göre Yıllık veya 2 Yıllık Sigorta ve Muayene İşlemlerinin Tamamlanması	31.12.2022	İMİD	Aylık	Resmi taşıtların yapılması zorunlu trafik sigortaları ve muayeneleri bütçe imkânları dâhilinde sürelerini geçitmeden yapılmaktadır.

*Hedefler ve hedeflerde ilgili bir önceki dönemde ait mevcut durum aşağıdaki formlardan alınır:

- Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz
- Faaliyet Bilgi Sistemi (FBS), Nihai Performans Programı ve bu kapsamındaki iyileştirme Eylem Planları
- Birim Hedefleri
- Mevcut durum

** Kaynaklar: İnsan, makine, teçhizat, zaman, doküman, enerji v.b. unsurlardır.

Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi

AÇIKLAMA (mevcut durum ve yapılan faaliyetlerin etkinlik durumu yazılı olacaktır)			
Hedef No	Izleme No***	Tarih	İZLEME/GERÇEKLEŞME SONUCU Sayı Yüzde
1	1	07.11.2022	1 %100 Yapılan ihaleye herhangi bir istekli katılmaması nedeniyle iptal edilmiştir.
1	2	12.12.2022	2 %100 Yapılan ihaleye herhangi bir istekli katılmaması nedeniyle iptal edilmiştir.
2	1	02.08.2022	1 %100 Üniversitemiz; İşletim sistemleri ve ofis uygulama erişimleri İhtiyaçını karşılamak üzere 2023 yılı için Microsoft Eğitim Çözümleri Üyelik Anlaşması yapılmıştır.
3	1	09.11.2022	1 %100 Sorumlulığımızdaki Resmi taşıtı ile Jeneratör, Çim Bıçme, Budama, vb. Diğer Makinelerin 2023 yılı için Akaryakıt ihtiyaclarını karşılamak üzere yıllık sözleşme imzalanmıştır.
4	1	21.01.2022	1 %100 Mevzuata uygun düzlenen doğrudan temin yöntemi ile yıllık sözleşme imzalanmış ve ilk bakım/kontroller yapılmıştır.
4	2	08.12.2022	2 %100 Doğrudan temin yöntemi ile yıllık sözleşme imzalanınan firma tarafından arıtmış cihazlarının ikinci bakım/kontroller yapılmıştır.
5	1	08.03.2022	1 %100 İhaleye katılan firmaların vermiş olduğu fiyatların uygun olmaması nedeniyle iptal edilmiştir.
5	2	31.10.2022	2 %100 İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzlenen ihale sonucunda alım gerçekleştirılmıştır.
6	1	22.11.2022	1 %100 Yapılan ihaleye ektsik belge sunulması nedeniyle iptal edilmiştir.
6	2	08.12.2022	2 %100 İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzlenen ihale sonucunda yedek parça alımı gerçekleştirılmıştır.
7	1	16.12.2022	1 %36,14 2022-2023 Eğitim-Öğretim döneminin başladığı 26 Eylül 2022 tarihinden itibaren 16 Aralık 2022 tarihine kadar gerçekleştirilen hizmet.
8	1	24.03.2022	1 %100 Özel Güvenlik Personellerine verilmesi planlanan eğitimlerin ilki gerçekleştirılmıştır.
8	2	16.09.2022	2 %100 Özel Güvenlik Personellerine verilmesi planlanan eğitimlerin ikincisi gerçekleştirılmıştır.
9	1	24.01.2022	1 %100 Mevzuata uygun düzlenen ihaleyi kazanan firma ile sözleşme imzalanmıştır.
10	1	15.12.2022	1 %100 Yapılan cins değişiklik işlemleri 1 parselin işlemleri tamamlanmış, 2 parselin cins değişikliği işlemleri devam etmektedir, 1 parselin TOKİ'ye devredilmesi ve 12 Parselin ise Orman Vasıflı olması nedeniyle cins değişikliği işlemi yapılamamaktadır. Diğer parseller için ise ilgili kurumlarla resmi yazışmalar yapılmış olup planlanan süreç devam etmektedir.
11	1	30.04.2022	1 %12,72 İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 7 adet resmi taşıtin, yapılması zorunlu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dâhilinde yapılmıştır.
11	2	31.08.2022	2 %60 İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 33 adet resmi taşıtin, yapılması zorunlu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dâhilinde yapılmıştır.
11	3	15.12.2022	3 %94,54 İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 52 adet resmi taşıtin, yapılması zorunlu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dâhilinde yapılmıştır. 3 adet resmi taşıtin işlemleri takip eden cari yıl içinde yapılacaktır.
Hedeflerin Genel Gerçekleşme Oranı (İlgili Yılı İçin Tüm Hedeflerin Gerçekleşme Oranlarının Ortalaması)			% 88,70

Hedeflerde sapma (negatif/pozitif) oluşması durumunda "Riskler Fırsatlar Listesi" doldurulur.

*** Her hedef için birim tarafından belirlenen izleme süresi kadar izleme değerlendirme satırı, belirlenen tarih aralıklarına göre doldurulacaktır.

Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonu

T.C.
MERSİN ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü

Sayı : 57313184-903.07.04
Konu : Görevlendirme

KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜNE

Üniversitemiz Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. maddesinin 3/b fıkrasına istinaden İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın birim kalite çalışmalarını sürdürmek üzere aşağıdaki tabloda bilgileri verilen personeller görevlendirilmiştir.

Görevi	Ünvanı	Adı Soyadı	Telefon No	E-mail Adresi
Birim Yöneticisi	Daire Başkanı	Murat SOLMAZ	13701	muratsolmaz@mersin.edu.tr
Birim Kalite Sorumlusu	Şube Müdür V.	Murat NAZLI	13705	muratnazli@mersin.edu.tr
Birim Kalite Temsilcisi	Tekniker	Sevcan KILINÇ	13745	Skaradadas@mersin.edu.tr

e-imzalıdır
Murat SOLMAZ
Daire Başkan

Kanıt 1- SY/B.2.1- Satınalma Süreci.

SÜRECİN AMACI	Satın alınması istenen Yapım/Mal/Hizmet alımlarının önceden belirlenen şartlara uygunluğunun sağlanması		
KAPSAMI	Üniversitemiz harcama birimleri tarafından yapılan satın alma işlemlerinde uygulanır.		
GİRDİLERİ	Satın alma Talep ve İstek Formları	ÇIKTILARI	Satin alınan Yapım/Mal/Hizmetin teslimi
KAYNAKLAR	İNSAN Satın alma Personeli	ÇALIŞMA ORTAMI Üretim ve Hizmet Alanları	ALTYAPI Stok Kayıtları, Bilgisayar Programı, Depolar
ETKİLEDİĞİ SÜREÇ	Tüm Süreçler	ETKİLENDİĞİ SÜREC	Tüm Süreçler
PERFORMANS KRİTERLERİ	Satın alınan ürün/hizmet geri dönüş oranı, Zamana uyum oranı		
KONTROL KRİTERLERİ	2886, 4734, 4735, 5018 sayılı Kanunlar ve ilgili mevzuatları, Satın alma Bilgileri, Teknik ve İdari Şartnameler, ihale şartları		
GÖZDEN GEÇİRME PERİYODU	6 Ay	SÜREC HEDEFİ	Süreçler / Faaliyetler kapsamında yapılan planlamalara %100 uygunluk
SÜREÇ SORUMLUSU	Harcama Birimleri Gerçekleştirme Görevlileri ile Harcama Yetkilileri, SGDB Muhasebe Yetkilisi		
SÜREÇ RİSK VE FIRSATLARI	Riskler ve fırsatlar listesi (MEÜ.KY.LS-014) dokümanında belirtilmiştir.		
SÜREÇ İZLEME KRİTERLERİ	“Süreç/faaliyet planlaması” (MEÜ.KY.PL-003) ve “Süreç/ faaliyet izleme formlarında” (MEÜ.KY.FR-048) belirtilmiştir.		

Kanıt 2- SY/B.2.1- Satınalma Süreç Akış Planı

SORUMLU	SÜREÇ AKIŞ PLANI	KONTROL KRİTERLERİ	KAYIT	ONAY
Gerçekleştirme Görevlisi	<pre> graph TD A[Onaylı gelen satın alma Talep formları] --> B[Piyasa fiyat araştırması] B --> C[Satın alma şeklinin belirlenmesi] </pre>	MEÜ.İD.FR-184 MEÜ.İD.FR-185 Onay ve evrak eksikliği	Gelen evrak EBYS kaydı	Harcama Yetkilisi
Satin Alma Memuru	Piyasa fiyat araştırması	Mevzuat Şartnameler	Giden evrak kayıt Defteri Satın alma dosyası	Harcama Yetkilisi
Gerçekleştirme Görevlisi	Satın alma şeklinin belirlenmesi	Mevzuat Şartnameler	Piyasa Araştırma Tutanağı (dış kaynaklı form) Giden evrak EBYS kaydı	Birim Har. Yetkilisi
Harcama Yetkilisi / Gerçekleştirme Görevlisi / İhale Komisyonu	<pre> graph TD A[Doğrudan temin] --> B[Açık ihale] B --> C[Çerçeve anlaşma usulü ihale] C --> D[Pazarlık usulü ihale] D --> E[Belli istekller arasında ihale] E --> F[İstisna Kapsamında Yanılan Alımlar] F --> G[İlgili mevzuatlar gereği yapılan işlemler] </pre>	Mevzuat Şartnameler MEÜ.KY.LS-016	Satin Alıma Dosyası Dosya kaydı	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
Harcama Yetkilisi İhale komisyonu Muayene komisyonu	<pre> graph TD A[Red/İhale iptali] --> B{Onav} B -- H --> C[Sözleşme] B -- E --> D[Mal veya hizmetin Muavenesi] C --> D D --> E[Sözleşme Feshi] E --> F[Ürün veya hizmetin teslimi] </pre>	Mevzuat Şartnameler	Dosya kaydı, Sözleşme	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
Harcama Yetkilisi İhale komisyonu Muayene komisyonu	<pre> graph TD A[Red/İhale iptali] --> B{Onav} B -- H --> C[Sözleşme] B -- E --> D[Mal veya hizmetin Muavenesi] C --> D D --> E[Sözleşme Feshi] E --> F[Ürün veya hizmetin teslimi] </pre>	MEÜ.İD.TL-139 Mevzuat Şartnameler	MEÜ.İD.FR-334 Dosya kaydı MEÜ.KY.LS-016 Sözleşme	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
İhale komisyonu Muayene komisyonu		Taşınır Mal Yönetmeliği İhale Şartları	MEÜ.İD.FR-334 Bilgisayar ortamında	Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkilisi