



**2023 Yılı**

**BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**İDARİ VE MALİ İŞLER  
DAİRE BAŞKANLIĞI**

**Çiftlikköy Yerleşkesi**

**Mersin**

**17 / 01 / 2024**

## İçindekiler

---

### İçindekiler

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER .....	4
İletişim Bilgileri.....	4
1. Tarihsel Gelişim .....	4
2. Birim Faaliyetleri.....	5
3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri.....	6
A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ.....	6
A.1. Stratejik Amaçlar.....	7
A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler.....	7
Olgunluk düzeyi.....	7
A.2. İç Kalite Güvencesi .....	7
A.2.1 Birim Kalite Komisyonunun Görevleri.....	8
A.2.2. Birim Kalite Temsilcisinin Görevleri.....	8
A.2.3. Birim Kalite Komisyonu.....	9
A.2.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları .....	9
A.3. Paydaş Katılımı.....	9
A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı .....	9
B. YÖNETİM SİSTEMİ .....	10
B.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı.....	10
B.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı .....	10
B.1.2. Süreç Yönetimi .....	11
B.2. Kaynakların Yönetimi .....	11
B.2.1. Finansal Kaynakların Yönetimi.....	11
Kanıt 2- SY/B.2.1- Satın alma Süreç Akış Planı. ....	11
B.3. Destek Hizmetleri.....	11
B.3.1. Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği.....	12
B.4. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik.....	12
B.4.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik.....	12
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	13
PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....	14
EKLER .....	15
Kanıt YS/B.1.1- Birim Organizasyon Şeması.....	15

Kanıt 1- YS/B.1.2- İMİD 2023 Süreç/Faaliyet Planlaması (MEÜ.KY.PL-003).....	16
Kanıt 2- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet İzleme Formu. (MEÜ.KY.FR-048) .....	17
Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi (MEÜ.KY.FR-008).....	21
Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03).....	25
Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi.....	29
Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonu .....	31
Kanıt 1- SY/B.2.1- Satın Alma Süreci.....	32
Kanıt 2- SY/B.2.1- Satın Alma Süreç Akış Planı.....	33

# BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 124 sayılı KHK yer alan Kontrolörlük Daire Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının 190 Sayılı KHK uyarınca birleştirilmesi ile oluşturulmuştur. Başkanlığımız merkezi yönetim bütçe kanununda yer alan ödenekleri kullanarak Rektörlük, Fakülte, Yüksekokul ve diğer merkezler ile Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları olan malzeme ve hizmetlerin satın alınma işlemlerini, taşınır kayıt işlemlerini, Üniversitemize ait taşınmaz malların kiralanması ile hurdaya ayrılan taşılın satış işlemlerini ve Rektörlüğün vereceği diğer görevleri yapmaktadır.

## İletişim Bilgileri

Daire Başkanı Osman Nuri RAMAZAN

Çiftlikköy Kampüsü Rektörlük Binası 33110 Yenişehir/MERSİN

Tel. (0324)3610030

E-posta: [osmannuri@mersin.edu.tr](mailto:osmannuri@mersin.edu.tr)

## 1. Tarihsel Gelişim

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, görev alanına giren konuların başarılı bir biçimde yürütülmesini sağlamak üzere Bütçe, Satın Alma, Ayniyat ve Levazım, Genel Hizmetler ve Yazı İşleri Şube Müdürlüğü olmak üzere 5 Şube Müdürlüğü ile 1993 yılında faaliyete geçmiştir. Yazı İşleri Şube Müdürlüğü 2003 yılında yeniden yapılanma sonucu Genel Sekreterliğe bağlanmıştır. 5018 Sayılı Kanun gereği Üniversitelerin Özel Bütceli İdareler kapsamına alınması sonucu Bütçe Dairesi Başkanlıkları kapatılarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları oluşturulmuştur. Başkanlığımıza bağlı Bütçe Şube Müdürlüğü elamanları ile birlikte 2006 Yılı başında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına devredilmiştir. 2017 yılında Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü Başkanlığına bağlanmış aynı zamanda da Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 09.02.2018 tarihli 2018/33 sayılı kararı ile Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü kurulmuş ancak Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü 30.05.2019 tarihinde, Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 2019/107 sayılı kararı ile lağvedilmiş ve akabinde personelleri ile birlikte Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü faaliyete başlamıştır. 25.06.2020 tarihli 2020/138 sayılı Üniversitemiz Yönetim Kurulunun kararı ile Başkanlığımız bünyesinde Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü kurulmuştur.

Halen Başkanlığımıza bağlı Satın Alma, Ayniyat ve Levazım, Genel Hizmetler, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımızda 1 Daire Başkanı, 5 Şube Müdürü (4'ü Vekil), 2 Şef, 2 Mühendis, 1 Ayniyat Sayman, 9 Bilgisayar İşletmeni, 8 Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni, 4 Tekniker, 3 Teknisyen, 1 Programcı, 2 Memur, 3 Hizmetli, 2 Şoför, 21 Sürekli İşçi Şoför, 4 Sürekli İşçi Teknik Personel(1 Sözleşmeli), 5 Sürekli İşçi Büro Personeli, 2 Destek Personeli, 7 Sürekli İşçi Temizlik Personeli(2 Sözleşmeli), 2 Sürekli İşçi Depo Personeli(1 Sözleşmeli), 1 Koruma ve Güvenlik Amiri, 1 Koruma ve Güvenlik Sorumlusu, 20 Koruma ve Güvenlik Görevlisi ve 69 Sürekli işçi Koruma ve Güvenlik Görevlisi olmak üzere toplam 171 personel çalışmaktadır. Çalışma ofislerimiz Çiftlikköy Kampüsü Rektörlük hizmet binasının Zemin katı ile 2. Katında ve Çarşı Kafeteryanın üst katında ofisler yer almaktadır, 1 başkanlık ofisi, 5 şube müdürlüğü odası, 9 personel odası, 1 toplantı salonu ve şube müdürlüklerine ait açık ofislerden oluşmaktadır. Rektörlük havuz sisteminde kullanılan araçlar, araç şoförleri ve araç bakım onarım ekibi Garaj Amirliği olarak Üniversitemizin İtfaiye binasında faaliyetini sürdürmektedir. Ayniyat ve Levazım Şube Müdürlüğü tarafından işlemleri yürütülen "Hurda Tesisi" Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Park ve Bahçeler Şube Müdürlüğü sahasında, "Dayanıklı taşınır ve tüketim (sarfl) deposu" ise Üniversite Stadyumunun alt kuzey tarafında faaliyetini sürdürmektedir.

## **2. Birim Faaliyetleri**

Başkanlığımızda İdari ve Mali İşler Daire başkanının idaresinde Genel Hizmetler, Ayniyat ve Levazım, Satın Alma, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımız; 124 sayılı KHK yer alan Kontrolörlük Daire Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Daire Başkanlığının 190 Sayılı KHK uyarınca birleştirilmesi ile oluşturulmuş olup faaliyet alanlarımız şunlardır;

**a)** Satın Alma Şube Müdürlüğü olarak; Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Sivil Savunma Uzmanlığı ve Diğer Cari Satın Alımlarını, Fakülte ve Yüksekokul, Enstitülerin Satın Almaları ve Sermaye giderlerindeki Makine Teçhizat Alımlarını sağlamaktadır.

**b)** Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü olarak; Başkanlığımıza bağlı personellerin özlük işlemlerini yürütmek, İlan, Afiş ve Stant başvurularını değerlendirmek ve gereğini yapmak, Başkanlığımızın görev alanları ile ilgili hususlarda resmi iş ve işlemleri takip etmek ve bunlarla ilgili yazışmaları yapmak, Resmi bayram ve törenlerle ilgili iş ve işlemlerin yapılmasını sağlamaktadır.

**c)** Ayniyat Levazım Şube Müdürlüğü olarak; Üniversitemiz birimlerinin ve kurumlar arası taşınır iş ve işlemlerini ve ekonomik ömrünü doldurmuş taşınlıların hurda işlemlerine ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

**d)** Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü olarak; Üniversite adına 5188 sayılı kanun ve yönetmeliğinde belirtilen hususlarla ilgili kurumlarla gerekli yazışmaların yapılması, Özel Güvenlik Hizmetleri Kanununa göre ve Özel Güvenlik Görevlilerinin görev ve sorumlulukları çerçevesinde müdürlüğe bağlı tüm özel güvenlik personellerinin nitelik yönünden uygunluğunu kontrol ederek; iş bölümü, koordinasyon ve denetim görevinin yapılması, Üniversiteye bağlı yerleşkelerde her türlü fiziki güvenlik tedbirlerinin alınması, meydana gelen her türlü olayın özel güvenlik görevlilerince tutanakla tespitinin sağlanması ve yerleşkelerde trafik akış yönlerinin, park alanlarının planlanması hizmetleri yürütmektedir.

**e)** Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü olarak; Üniversitemize tahsisli ve Üniversitemiz mülkiyetinde olan taşınmazların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı olarak kullanılması mümkün olan (büfe, kantin, çay ocağı vb.) ünitelerinin kiralama işlemlerini, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu, Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik ve 300 sıra numaralı Milli Emlak Genel Tebliğine göre yürüterek, taşınmazların kiralanmasına yönelik ihale dosyalarının hazırlanması ve kiralanan taşınmazların kira, elektrik, su ve ısınma ödemelerinin takip edilmesi, kiralanacak ünitelerin kayıtlarının tutulması ve taşınmazlara ait yazışmaların yapılması, Kamu Konutları Yönetmeliğince Üniversitemize ait Tece kampüsünde bulunan lojmanların iş ve işlemlerinin yapılması, Taşınmazlarla ilgili olarak Üniversitemiz lehine ve/veya aleyhine açılmış ve/veya açılacak olan davalarda istenilen dokümanlar ile davaya konu parsel için istenilen tespitin yerinde yapılarak sonucun Üniversitemiz Hukuk Müşavirliğine bildirilmesi, Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereğince; Üniversitemiz yönetiminde veya kullanımında bulunan taşınmazların kaydı ve icmal cetvellerinin düzenlenmesi, Üniversitemiz mülkiyetinde, yönetiminde veya kullanımlarında bulunan taşınmazların tapu kaydı veya mevcut kullanım şeklini dikkate alıp kayıt altına alarak taşınmazların cins tashihinin yapılması için gerekli iş ve işlemleri, ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütmektir.

**f)** Ulaştırma Hizmetleri Şube Müdürlüğü olarak; Rektörlüğümüze ait Resmi taşıtlar ile Üniversitemiz ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi ve motorlu araçların işletme, taşıma, bakım, onarım, ikmal ve tahsis işlevlerini yerine getirmek. Üniversitemiz Merkez Birimlerinde ve yerleşkesi içerisinde bulunan Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların ulaşım, evrak dağıtım ve nakliye hizmetlerinin yerine getirilmesi, İlçelerde bulunan Üniversitemize bağlı Fakülte, Enstitü ve Yüksekokullara hizmet

araçlarının tahsis edilmesi ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Araçların bakım ve onarımlarının sağlanarak hizmete hazır halde tutulması, araçların trafik, tescil, fenni muayene, sigorta, otoban ve köprü geçişleri ile ilgili iş ve işlemlerinin yürütülmesi, Yıllık akaryakıt giderlerinin temini ile ilgili Teknik Şartnamenin hazırlanarak ihale komisyonuna sunulması, akaryakıt giderlerinin sağlanması ve izlenmesi, Şoförlerin şehir içi ve şehir dışı geçici görevlendirme işlemlerinin yürütülmesi, görev takip formlarının tutulması, araç zimmet kayıtlarının tutulması, Üniversitemiz kayıtlarında bulunan ekonomik ömrünü dolduran araçlarla ilgili işlemlerin yapılması, Şoförlerin hizmete uygun iş dağılımlarının yapılması, EBYS üzerinden gelen araç isteklerinin takip edilmesi gibi iş ve işlemleri yapmaktadır.

### **3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

**Misyonumuz:** Üniversitemiz birimlerinin hizmetlerini en iyi şekilde yürütebilmesi için mevcut ödenekler dâhilinde mal ve hizmetlerin en kısa zamanda kaliteli, verimli ve uygun fiyatla satın alınması, depolanması, korunması, dağıtılması ve takip edilmesidir. Teknolojik imkânlarla donanmış, çağdaş ve bilimsel tüm gelişmeleri çalışmalarına yansitan üniversite içinde içinde uzman, yaratıcı ve yenilikçi elemanlarıyla mevcut ve temin ettiği kaynakları en verimli şekilde kullanarak Üniversitemizde örnek bir başkanlık olmaktadır.

**Vizyonumuz:** Teknolojik imkânlarla donatılmış, kanunda belirtilen usulleri en iyi şekilde çalışmalarına ilke edinen, konusunda uzman, bilinçli, çalışkan ve gelişimci personeliyle, her zaman önce kamunun ve kurumun menfaatlerini ön planda tutarak, temin ettiği kaynakları en mükemmel şekilde kullanarak Üniversitemizde örnek bir Başkanlık olmaktadır.

#### **Değerlerimiz:**

- Toplumsal yararlılık,
- Çağdaşlık,
- Yenilikçilik
- Yaratıcılık,
- Güvenilirlik,
- Şeffaflık.

**Hedeflerimiz:** Çalışanlarımıza takım bilinci içerisinde bilgi ve becerilerinin, katılım ve motivasyonlarının arttırlacağı imkânlar oluşturarak, Üniversitemizin kaynaklarının etkin ve verimli bir biçimde kullanımını; teknolojik altyapıyı güçlendirerek ihtiyaçların teminini bu anlamda en doğru, şeffaf, dürüst ve yasalara uygun olarak yürütmektir.

## **A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ**

Mersin Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi'nin kapsamı ve unsurları stratejik planlama, kalite yönetim sistemi, Bologna Süreci, çevre yönetim sistemi, iş sağlığı ve güvenliği, kalite komisyonu ve program akreditasyon çalışmalarından oluşmaktadır.

Başkanlığımızda; kalite yönetim sistemine ilişkin çalışmaların, kalite yönetimi koordinatörlüğü ile eşgüdümlü olarak yürütülmesini sağlamak üzere; Mersin Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. Maddesi 3/b fıkrası uyarınca Birim Kalite Sorumlusu olarak Şube Müdür V. Murat NAZLI, Birim Kalite Temsilcisi olarak Tekniker Sevcan KILINÇ görevlendirilmiştir.

Başkanlığımız, Kalite Yönetim Sistemi kapsamında her yıl düzenli aralıklarla iç ve dış tetkikten geçmekte, belirlemiş olduğumuz kalite politika ve hedeflerimiz, bunlara yönelik eylem planlarımız, öz değerlendirmelerimiz ve iyileştirme planlarımız gözden geçirilmektedir.

## **A.1. Stratejik Amaçlar**

1. Üniversitemiz kaynaklarının etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde kullanımını sağlamak ve teknolojik alt yapıyı güçlendirmek.
2. Başkanlığımızda toplam kalite ve iş verimi değerlendirmesi yaparak idari personelin sayılarının arttırılması ve personellerin performansını artırıcı faaliyetler düzenlemek.
3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı personelinin görev alanına giren konularda eğitim programlarına katılabilmelerini sağlamak veya mali kaynakların yetersiz olması durumunda Mevzuat, KİK, Sayıştay, SGK ile ilgili makale ve yargı kararlarının yer aldığı güncellenen bir yayına abone olmak için bütçeden eğitime pay ayırmak.
4. Paydaşlardan gelen talepler doğrultusunda eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirebilmek için donanım temini ve bilgi teknolojisi alt yapısının geliştirilmesini sağlamak,
5. Üniversite çalışanları ile öğrencilerinin ulaşım sorunlarının çözülmesini sağlamak,

Satin alma, Taşınır, Taşınmaz, Ulaşım, Bakım onarım ve Güvenlik süreçlerimiz yasal mevzuata %100 uygunluk hedefiyle sorumlular tarafından yürütülmektedir.

### **A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler**

#### **Olgunluk düzeyi**

1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Birimde stratejik plan kapsamında tanımlanmış misyon, vizyon, stratejik amaçlar bulunmamaktadır.	Birimde, Kurumun stratejik planı kapsamında tanımlanmış ve kuruma özgü misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri bulunmaktadır.	Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.	Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusundaki gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar:**

*Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03)*

*Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi*

## **A.2. İç Kalite Güvencesi**

Üniversitemiz, Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında, etkin, verimli, rekabetçi olmayı, üstün performansa odaklanmayı, uluslararası tanınırlığı ve saygınlığı hedeflemiş paydaşları ile birlikte sürekli iyileştirmeyi benimsemiştir.

Üniversite'nin 2018 -2022 Stratejik Planı, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 4. Amaç Maddesi (c) bendi (*Yükseköğretim kurumları olarak yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla işbirliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmaktır.*) doğrultusunda, Üniversite'nin misyon ve vizyonu esas alınarak hazırlanmış ve bu doğrultuda stratejik amaç ve hedefleri belirlenmiştir.

Kalite politikasının tüm çalışanlar tarafından bilinirliliği, Kalite El Kitabı (MEU.KEK.01), web sayfası, tüm birimlerde görünürlük yeri asılan panolar, iç tıket uygulamaları ve Kalite Yönetim koordinatörlüğü tarafından verilen eğitimlerle sağlanmaya çalışılmaktadır.

Başkanlığımızda kalite kültürünün yaygınlaştırılması ve kalite güvence sistemi kapsamındaki çalışmaların ve uygulamaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Mersin Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. Maddesi 3/b fıkrası uyarınca "Birim Kalite Sorumlusu

ve Temsilcisi” belirlenmiştir. Aynı Yönergenin 10. Maddesine göre görevlendirilen Birim Kalite Temsilcileri aracılığıyla birimlerde iç değerlendirme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olarak öz değerlendirme tabloları, performans göstergeleri ve iyileştirme eylem planları hazırlanarak Kurum İç Değerlendirme Bilgi Sistemi (KİDBİS) ve Faaliyet Bilgi Sistemine (FBS) veri girişleri yapılmıştır.

Öz değerlendirme çalışmaları tamamlandıktan sonra gereklilik oluşan alanlarda ilgili birim, iyileştirme çalışmalarına başlamaktadır. Öz değerlendirme sonucunda belirlenen iyileştirme alanları için eylem planları yapılmakta ve her eylem planı için ayrı ayrı olmak üzere iyileştirme eylem planı formları hazırlanarak KİDBİS bilgi sistemine girilmektedir.

Öz değerlendirme sonuçları önceki yıllar ile karşılaştırılarak birimimize ait performans grafikleri elde edilmekte, böylece performansımızda oluşan değişiklikler izlenebilmektedir.

#### **A.2.1 Birim Kalite Komisyonunun Görevleri**

- a) Üniversite Kalite Komisyonu'nun yönlendirmesi doğrultusunda birimlerde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari hizmetlerinin kalite geliştirme faaliyetlerini, performans izleme ve iç değerlendirme çalışmalarını düzenlemek,
- b) İç değerlendirme takvimi doğrultusunda birimin iç değerlendirme raporunu hazırlamak ve birim yöneticisinin onayından sonra ilan edilen tarihlerde “Kurumsal İç Değerlendirme Bilgi Sistemine (KİDBİS)” yüklemek,
- c) Birimi ilgilendiren Üniversite Kalite Komisyonu kararlarının gereğini yapmak üzere çalışmaları planlamak, yürütmek ve takibini yaparak sonuçlarını Kalite Komisyonu'na iletmek,
- d) Kalite Komisyonu ve Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü'nün yönlendirmeleri doğrultusunda birimde dış değerlendirme süreçlerine ilişkin çalışmaları yürütmek,
- e) Birim iç değerlendirme sonuçları ile stratejik hedeflere ulaşmak amacıyla birimde yürütülen faaliyetlerin performans sonuçları doğrultusunda iyileştirilmesi ve geliştirilmesi gereken alanlara ilişkin birimin eylem planlarını hazırlamak ve yürütmüşünü sağlamak,
- f) Üniversite'nin yıllık hedeflerine ulaşabilme performansının değerlendirilmesi amacıyla özel gündemle toplanacak Senato'ya sunulmak üzere birimin yıllık hedeflerine ulaşma performansı ile iyileştirme çalışmalarının değerlendirildiği raporu hazırlamaktır.

#### **A.2.2. Birim Kalite Temsilcisinin Görevleri**

- a) Koordinatörlük tarafından Üniversite genelinde uygulanan kalite yönetim sistemi çalışmalarını birimde yürütmesini sağlamak.
- b) Kalite yönetim sistemi kapsamında birimde gereksinim duyulan hizmet içi eğitim faaliyetlerini Bölüm Kalite Temsilcisi ile eşgüdümlü olarak planlamak ve yürütmek.
- c) Birimde gerçekleştirilen düzeltici faaliyetleri planlamak, takip etmek ve sonuçlarını izlemek.
- d) Birimi ile Koordinatörlük arasındaki iletişimini sağlamak,
- e) Amirinin vereceği benzer nitelikteki diğer görevleri yapmak,
- f) Koordinatörlüğün, kalite yönetim sistemi kapsamındaki taleplerini yerine getirmektir.

### A.2.3. Birim Kalite Komisyonu

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde kalite güvencesi süreçlerini yürütmek üzere oluşturulmuş bir kalite komisyonu bulunmamaktadır.	Kalite komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları ile organizasyon yapısı tanımlanmıştır.	Kalite komisyonu kurumun kalite güvencesi çalışmaları etkin, kapsayıcı, katılımcı, şeffaf ve karar alma mekanizmalarında etkili biçimde yürütülmektedir.	Kalite komisyonu çalışma biçimi ve işleyisi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

**Kanıtlar:**

Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonun Görevlendirmesi

### A.2.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

(PUKÖ - Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al - çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde tanımlanmış bir iç kalite güvencesi sistemi bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.	İç kalite güvencesi sistemi kurumun/birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.	Kurumda/birimde iç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

**Kanıtlar:**

Kanıt KG/A.2.2- Kalite El Kitabı Üniversite Wep sayfasında bulunmaktadır. (MEU.KEK.01)

### A.3. Paydaş Katılımı

Birimimizde paydaş katılımını sağlayacak mekanizma ve uygulamalar bulunmamaktadır.

### A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
İç kalite güvencesi sistemine paydaş katılımını sağlayacak mekanizmalar bulunmamaktadır.	Kurumda/birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.	Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.	Paydaş katılım mekanizmalarının işleyisi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

## B. YÖNETİM SİSTEMİ

### B.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Başkanlığımızda İdari ve Mali İşler Daire başkanının idaresinde Genel Hizmetler, Ayniyat Levazım, Satın Alma, Özel Güvenlik, Taşınmaz İşleri ve Ulaştırma Hizmetleri olmak üzere 6 (altı) Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Başkanlığımızın tüm personeli, görevlerini icra ederken faaliyetlerin yerine getirilmesini ve kurumun hedeflerine ulaşılmasını amaçlar. Görevin en etkin biçimde yerine getirilmesinden; ayrıca hem işi ile ilgili problemlerin hem de kurum içinde fark ettiği diğer problemlerin yönetime iletilmesinden sorumludur. Çalışanlar görevlerini yerine getirirken iç kontrol sisteminde kullanılacak bilgileri üretir, kontrolleri etkileyen faaliyetlerde bulunur. Bu nedenle iç kontrol herkesin sorumluluğudur.

İhtiyaçlarının karşılanması amacıyla birimlerin yapmış oldukları taleplerden yetkili makam tarafından uygun görüldükten sonra Başkanlığımıza intikal eden satın alma talepleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 67'nci maddesine göre her yılın şubat ayının 1'inden geçerli olmak üzere uygulanan parasal limitler çerçevesinde, doğrudan temin veya ihale usulü ile alım gerçekleştirilir. Doğrudan Temin Usulü ile alım, harcama yetkilisi tarafından yetkilendirilmiş kişilerce alımın konusuna göre detaylı bir piyasa araştırması yapılarak gerçekleştirilir.

İhale ile alım, her yılın Ocak ayında o yıl içerisinde yapılacak ihaleler için harcama yetkilisi tarafından uzman üyeleri hariç ihale komisyon üyeleri görevlendirilir. Uzman üyeleri ihaleden önce alımın konusuna göre yine harcama yetkilisi tarafından görevlendirilir. Tüm ihaleler Elektronik Satın alma Platformu (EKAP) üzerinden yapılmaktadır.

Daire Başkanlığımızda her alt birimin başında bulunan birim amirlerince hizmetlerin yürütülmesi sırasında denetim yapılmakta olup, Daire Başkanlığımızca da ayrıca denetlenmektedir. 4734 sayılı Kanunun 3/e maddesine göre DMO'da yapılan alımlar, 19'uncu ve 21'inci maddesi uyarınca yapılan İhaleler ve 22'nci maddesi uyarınca Doğrudan Temin Usulü ile yapılan alımlar muayene komisyonu ile gerçekleştirme görevlisi tarafından da denetlenmektedir. 5018 sayılı yasa gereği Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Ön Mali Kontrol Birimince ihale işlemleri denetlenmektedir. Ayrıca Rektörlüğümüz İç Denetim Birimi tarafından harcama sonrasında gerekli denetimler yapılmaktadır.

#### B.1.1. Yönetim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi

1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Birimde, Kurumun misyonuyla uyumlu ve stratejik hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak bir yönetim modeli ve organizasyonel yapılması bulunmaktadır.	Kurumun misyon ve stratejik hedeflerine ulaşmasını güvence altına alan yönetim modeli ve idari yapılanması; tüm süreçler tanımlanarak, süreçlerle uyumlu yetki, görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.	Yönetim modeli ve organizasyonel yapılanma birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.	Yönetim ve organizasyonel yapılanmaya ilişkin uygulamalar izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

**Kanıtlar:**

Kanıt YS/B.1.1- Birim organizasyon şeması

## **B.1.2. Süreç Yönetimi**

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
Kurumda eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemine ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.	Kurumda eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreç ve alt süreçleri tanımlanmıştır.	Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.	Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

### ***Kanıtlar***

*Kanıt 1- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet Planlaması MEÜ.KY.PL-003*

*Kanıt 2- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet İzleme Formu MEÜ.KY.FR-048*

*Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi.*

## **B.2. Kaynakların Yönetimi**

Başkanlığımız personeliyle ilgili işler Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü birimimiz ve Personel Daire Başkanlığıncı yürütülmektedir.

İdari personelimiz; eğitim durumu, eğitim durumunu görev alanına yansıtma performansı ve görev alanındaki verimliliği açısından hizmet verdikleri alanlarda istenen performansı sağlayacak düzeyin üzerindeki bireylerden oluşmaktadır. Gerekli birim içi eğitimler başkanlığımız tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bütçe ödenekleri değerlendirildiğinde, Başkanlığımızın mali kaynakları yeterlilik açısından beklenen düzeydedir.

Başkanlığımız taşınır ve taşınmaz kaynaklarının yönetimi Taşınır Kontrol Yetkilisi tarafından mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

## **B.2.1. Finansal Kaynakların Yönetimi**

Olgunluk Düzeyi

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Kurumda/Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin olarak stratejik hedefler ile uyumlu tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimde, kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.	Birimde, kurumun finansal kaynakların yönetimi süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

### ***Kanıtlar***

*Kanıt 1- SY/B.2.1- Satın alma Süreci ve Akış Planı.*

*Kanıt 2- SY/B.2.1- Satın alma Süreç Akış Planı.*

## **B.3. Destek Hizmetleri**

Başkanlığımız, Çiftlikköy Kampüsünde bulunduğuundan, bakım onarım ve çevre temizlik hizmetleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır. Güvenlik hizmetleri, Üniversitemizin güvenlik personelleri ile sürekli işçi güvenlik görevlileriyle karşılanmakta, yemek hizmetleri ise yüklenici şirketler aracılığıyla sağlanmaktadır. Tüm bu süreçler kontrol teşkilatlarında denetlenmekte olup; verilen hizmetlerin yeterliliği idari personellerimiz tarafından yeterli düzeyin üzerinde değerlendirilmektedir.

### **B.3.1. Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği**

**Olgunluk Düzeyi**

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde, dışarıdan temin edilen malların ve destek hizmetlerinin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini değerlendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde, dışarıdan temin edilen destek hizmetlerinin ve malların uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini güvence altına almak üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birimde, kurumun genelinde dışarıdan temin edilen destek hizmetlerin ve malların uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini sağlayen mekanizmalar işletilmektedir.	Kurumda/Birimde hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar izlenmekte ve ilgili paydaşların geri bildirimleri alınarak iyileştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

### **B.4. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

Başkanlığımız faaliyetlerinin tümüyle ilgili güncel veriler Kamu Hizmet Envanteri ve Standartları tablolarında yer almaktadır. Ayrıca ihale aşamalarına ilişkin tüm bilgiler EKAP üzerinden kamuoyuna duyurulmaktadır.

Başkanlığımız memnuniyet anketleri, iç tetkik ve hazırlık çalışmalarıyla, kalite güvencesi sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yönetici liderlik özelliklerini ve verimliliğini ölçüp izlemektedir. Başkanlığımızın bütün faaliyetleri tamamen mevzuata göre yürütülmekte olduğundan kanun denetimi altında tam hesap verebilir durumdadır.

### **B.4.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik**

**Olgunluk Düzeyi**

1	2	3	4	5
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurumda/Birimde kamuoyunu bilgilendirmek ve hesap verebilirliği gerçekleştirmek üzere mekanizmalar bulunmamaktadır.	Kurumda/Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.	Birim, kurumun tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.	Birimde, kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.	İçelleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

#### ***Kanıtlar:***

*Kanıt SY/B.4.1- Birimimizle alakalı yapılan iş ve işlemler birim web sayfasında yayınlanmaktadır.*

## **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Başkanlığımız süreç ve faaliyetlerinin yürütülmesi için gereken kaynakları ve bunların yönetilmesini, yasal mevzuatlara uygun olarak sürdürmektedir. Zaman içinde çalışma koşulları ile idari personel sayısı ve niteliğinde iyileştirmeler gerektiği ortaya çıkmıştır.

Kalite Yönetim Sistemi ile birlikte ilgili süreçler güvence altına alınmış ve her yıl gerçekleştirilen öz değerlendirme, kalite hedefleri iyileştirme eylem planları ve iç tetkiklerle yıllara göre ilgili görev alanlarında önemli iyileşmeler gerçekleştirilmiştir.

**İdari ve Mali İşler Daire Başkanı**

Osman Nuri RAMAZAN

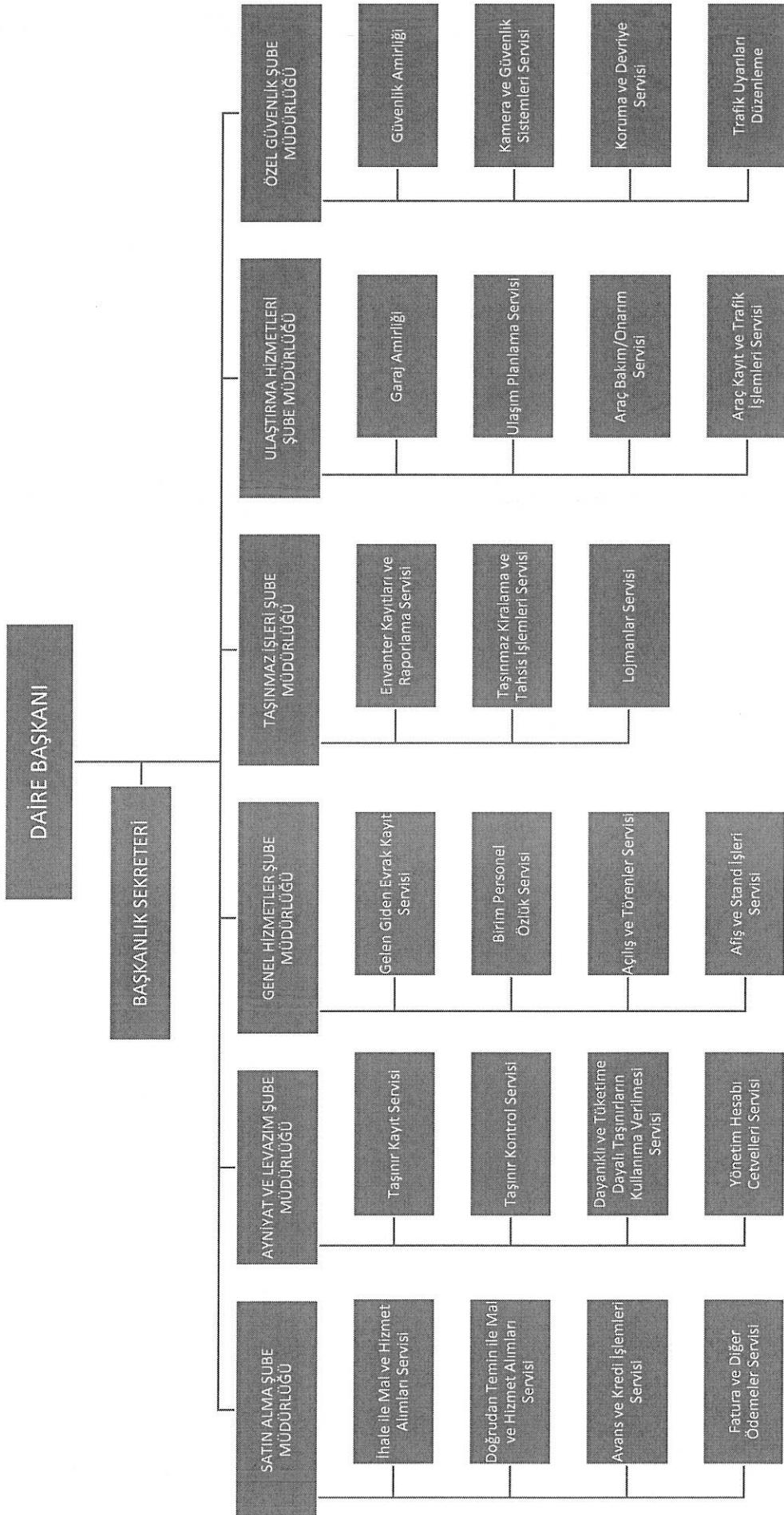
17/01/2024

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Gösterge	Açıklama/İlgili Birimler	2022 Yılı Gösterge Değeri	2023 Yılı Gösterge Değeri
<b>Kurumsal Bilgiler</b>			
1. İdari Personel Sayısı	Birimimizde aktif olarak çalışan idari personel (sürekli işçiler dahil) sayısı	167	171
2. İdari Alan Miktarı (m <sup>2</sup> )	Rektörlük binasındaki Daire Başkanlığımız ve başkanlığımıza bağlı diğer birimlerin toplam ofis kullanım alanı	562 m <sup>2</sup>	562 m <sup>2</sup>
<b>Kalite Güvencesi Sistemi</b>			
1. Birimin İç Paydaşları ile Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirdiği Yıllık Geribildirim ve Değerlendirme Toplantılarının Sayısı	<i>İç paydaşlara yönelik (Öğrenci, İdari Personel, Akademik Personel vb.) yürüttüğü faaliyetlere ve uygulamalara ilişkin geribildirim ve değerlendirme toplantı sayıları</i>	<i>İç paydaşlar ile toplantılar, peyderpey yapılmakta olup tutanak altına alınmamaktadır.</i>	
2. Birimin Dış Paydaşları ile Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirdiği Yıllık Geribildirim ve Değerlendirme Toplantılarının Sayısı	<i>Dış paydaşlara yönelik (Sektör, Tedarikçiler, Mezunlar, Bakanlıklar, Belediyeler gibi) yürüttüğü geribildirim ve değerlendirme toplantı sayıları</i>	<i>Dış paydaşlar ile resmi yazışma usulüyle irtibat kurulmakta olup toplantı düzenlenmemektedir.</i>	
3. İdari Personel Memnuniyet Oranı (%)		78	
<b>Yönetim Sistemi</b>			
1. Merkezi Bütçe	<i>Merkezi bütçeden gelen ve araştırma-geliştirme kategorisindeki faaliyetlere ait olmayan gelirler</i>		
2. Topluma Hizmet Gelirleri	<i>Tip, dış hekimliği vb. fakültelerin sağlık hizmeti geliri, mühendislik, mimarlık vb. fakültelerinin bilgi ve teknoloji transferi / projeler/ uygulamalar geliri, erişkin eğitimi/ yaşam boyu eğitim gelirleri, kira gelirleri, laboratuvar/deney/ölçüm vb. gelirler</i>		
3. Personel Giderleri	<i>Personel giderleri (SGK giderleri dâhil)</i>		
4. Yönetim Giderleri	<i>Tüketim mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, küçük onarım (menkul ve gayrimenkul) vb.</i>		
5. Yatırım Giderleri	<i>Taşınmaz, makine, teçhizat vb. giderler</i>		

## EKLER

### Kanıt YS/B.1.1- Birim Organizasyon Şeması



Kanıt 1- YS/B.1.2-İMİD 2023 Sürec/Faaliyet Planlaması (MEÜ.KY.PL-003)

SRC/FA .KODU	SÜREC ADI	HİZMET TANIMI	SÜREC/ FAALİYET SORUMLUŞU	KULLANILACAK CİHAZLAR	ÖLÇÜLECEK DEĞERLER*	PERFORMANS HEDDEFİ*	SÜREÇ HEDDEFİ
SAT-PRS-01	SATIN ALMA SÜREÇİ	İhtiyaçların temin edildiği birim.	İMİD/ Satın alma Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Faks, Telefon.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yapılan İhale Sayısı</li> <li>• İptal Edilen İhale Sayısı</li> <li>• Yapılan Satın Alma Türleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yapılan İhalelerin ilan edilen takvime uyum oranı?</li> <li>• Mevzuata uyum oranı?</li> <li>• Sözleşmeye bağanan ihale oranı?</li> <li>• İhale sayısı?</li> <li>• İptal edilen ihale sayısı?</li> </ul>	Satin alma Süreçine %100 Uyum
FALİYET	TASINIR İŞLEMLERİ	Üniversitemiz birimlerinde yapılan taşımr iş ve işlemleri.	İMİD/ Aynıyat Levazım Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Ofis, İdari personel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Girişçi yapılan taşımr sayıları</li> <li>• Zımmet Sayısı</li> <li>• Zımmetten Düşen Taşınır Sayısı</li> <li>• Taşınır devir sayısı</li> <li>• Talep sayısı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Depo envanteri uyum oranı ?</li> <li>• Taleplerin karşılanma oranı ?</li> <li>• Zamana uyum oranı ?</li> </ul>	Yasal Mevzuata %100 Uyum
FALİYET	ARAÇ BAKİM ve ONARIM	Üniversitemiz Hizmetlerinde kullanılan resmi araçların bakım ve onarım hizmetleri.	İMİD/ Ulaştırma Hizmetler Şube Müdürlüğü	Bakım onarım için el aletleri ve diğer cihazarlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Araç bakım onarım talepleri</li> <li>• Taleplerin kendi imkânlarından karşılanma sayısı.</li> <li>• Taleplerin dış hizmet alımı ile karşılama sayısı.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tamir süresi</li> <li>• Taleplere cevap verme süresi</li> <li>• Bakım onarım planına uyum oranı</li> <li>• Taleplerin kendi imkânlarından veya dış hizmet alımı ile karşılama oranı</li> </ul>	İlgili Bütçe Olanaklarına %100 Uyum
FALİYET	ULASIM HİZMETLERİ	İdari ve Akademik birimlerin il içi/dışı ulaşım faaliyetleri.	İMİD/ Ulaştırma Hizmetler Şube Müdürlüğü	Resmi Taşıtlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resmi Taşıtların Sigorta/Muayene Sayısı</li> <li>• Araç ve şoför görevlendirme sayısı</li> <li>• Gerçekleştirilen görev sayısı</li> <li>• İptal olan görev sayısı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taleplerin gerçekleştirilemeye oranı</li> <li>• Görevlerin gerçekleştirilemeye zamana uyum.</li> </ul>	Üniversite Taşıtları Kullanım Usul ve Esaslarına %100 uyum
FALİYET	GÜVENLİK HİZMETLERİ	Üniversitemizde yapılan güvenlik faaliyetleri.	İMİD / Güvenlik Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Eletronik Ağ Ofis, Güvenlik ve İdari personel, Haberleşme cihazları	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aylık nöbet sayısı</li> <li>• Nöbet noktaları sayısı</li> <li>• Vukuat sayısı</li> <li>• Hazırlanan nöbet çizelgesi</li> <li>• Devriye sayısı</li> <li>• Güvenlikle ilgili Eğitim sayısı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nöbet çizelgesine uyum oranı</li> <li>• Vukuat oranı</li> <li>• Sorunların çözülme oranı</li> <li>• Planlanan eğitimlerin yapılma oranı.</li> </ul>	5188 sayılı Kanuna %100 Uyum
HİZMET	TASINMAZ İŞLEMLERİ	Üniversitemize Ait/Tahsisli Taşınmazların İş ve İşlemleri	İMİD / Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	Bilgisayar, Plotter yazıcı, Telefon ve faks.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cins tahlisi yapılacak parsellere iliskin işlem sayısı</li> <li>• Taşınmazların kiralannması ile ilgili ihale sayısı</li> <li>• Gerçekleşen sözleşme sayısı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cins değişikliği işlemlerinin tamamlanma oranı.</li> </ul>	Yasal Mevzuata %100 Uyum

**Kanıt 2- YS/B.1.2- Süreç Faaliyet izleme Formu. (MEÜ.KY.FR-048)**

**DEĞERLENDİRME TARİHİ :** 01/01/2023 - 31/12/2023 Satın Alma Şube Müdürlüğü, Ayniyat ve Levazım Şube Müdürlüğü, Taşınmaz Hizmetleri Şube Müdürlüğü ve Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü ait Süreç/Faaliyet izleme Formu.

SIRA NO	SÜREÇ/HİZMET/FAALİYET		Hedefi	Toplam İşlem Sayısı	Süreç şartlarıNda		GERÇEKLEŞEN	DEĞERLENDİRME
	Kodu	Adı			GERÇEKLEŞEN İŞLEM SAYISI	GERÇEKLEŞMЕY EN İŞLEM SAYISI	PERFORM ANS	
1	SAT-001	Üniversitemizin 2024 yılı için Elektrik Enerjisi ile Doğalgaz Enerjisi ihtiyacının Karşlanması	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, Açık İhale Usulüne göre İhaleye Çıkılması ve Sözleşme imzalanması	2	0	2	%0	Yapılan İki İhaleyede teklif gelmemesi nedeniyle İhaleler iptal
2	SAT-001	Üniversitemizde kullanılan bilgisayarların işletim sistemi ve kullanıcı erişim yazılımlarına ait lisans, yazılım ve güncelleme ihtiyacın karşılanması.	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre İhaleye Çıkılması ve Sözleşme imzalanması.	1	1	0	%100	Microsoft Eğitim Çözümleri Üyelik Anlaşması için 31.08.2023 tarihinde yüklenen firma ile 12 aylık sözleşme imzalanmıştır.
3	SAT-001	Sorumluluğumuzdaki Resmi Tasıtları Jeneratörler, Çim Bıçme, vb. Diğer Makinelerin 2024 yılı için Akaryakıt İhtiyaclarının Karşlanması.	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre İhaleye Çıkılması ve Sözleşme imzalanması	1	1	0	%100	2024 yılı için 128000 lt motorin ile 37000 lt. k. benzin ihalesinin sözleşmesi 14.11.2023 tarihinde imzalanmıştır
4	SAT-001	Merkez ve ilçelerde bulunan Üniversitemize ait yerlerin isıtma ihtiyacını karşılamak üzere Kalorifer Yaktı (Fuel-oil 4) İhtiyaclarının Karşlanması	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre İhaleye Çıkılması ve Sözleşme imzalanması.	1	1	1	%100	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ve doğrudan temin yöntemi ile yıllık sözleşme imzalanmıştır
5	SAT-001	Başkanlığımız sorumluluğunda olan su arıtma cihazlarının yıllık periyodik bakım-onanımlarının yaptırılması.	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak 4/34. Kanun 22/d Yönetmeliğe göre alma çöklacula ve sözleşme imzalanacaktır.	1	1	1	%100	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenen ve doğrudan temin yöntemi ile yıllık sözleşme imzalanmıştır

16	Faaliyet	Ulaşım Hizmetleri	Şehir İçi Araç Görevlendirme Sayısı	395	391	4	%98,99	1,01	Tasaruf tedbirleri nedeniyle iptal edilen dışındaki tüm görevler sorunsuz yerine getirilmiştir.
17	Faaliyet	Ulaşım Hizmetleri	Şehir Dışı Araç Görevlendirme Sayısı	121	118	3	%97,52	%2,48	Talep eden birimlerce iptal edilenler dışındaki tüm görevler sorunsuz yerine getirilmiştir
18	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Aylık Nöbet Sayısı	70	70	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
19	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Nöbet Noktası Sayısı	19	19	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
20	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Yıllık Nöbet Çizelgeleri	360	360	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
21	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Yıllık Devriye Sayısı	4680	4680	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
22	Faaliyet	Güvenlik Hizmetleri	Güvenlik Eğitimi Sayısı	2	2	0	%100	%0	Yapılan Planlamaya %100 Uygun
23	Faaliyet	Taşınmaz Kaydı	Kamu idarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereği Taşınmazların kayıt altına alınması	3	3	-	%100	%0	Kamu idarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereği hazırlanan formlar düzenlenerek ilgili birime gönderilmiştir. (Form Ek-2, Ek-3, Ek-6)
24	Faaliyet	Cins Değişikliği	Cins değişikliği yapılacak Parsel Sayısı	3	0	3	%0	%100	Çiftlikköy Kampüs sınırları içerisinde yer alan 79-80 parsellerin cins değişiklik işlemleri başlatılmış olup, tevhit işleminden sonra tamamlanacaktır. Üzerinde KYK Erikek Öğrenci Yurdu bulunan 2038 parsele ilişkin cins değişikliği işlemleri başlatılmış olup, gerekli belgelerin ilgili kurumlardan sağlanması sonucunda tamamlanacaktır.

25	Faaliyet	Sözleşme	Sözleşme Sayısı	5	5	-	%100	%0	Üniversitemiz Kampüs alanı içindedeki taşınmazlar üzerinde yer alan 3 Adet Baz İstasyonu ve 2 adet ATM için İlgili firmalarla sözleşmeler imzalanmıştır. Turkcell Baz İstasyonu (06.06.2023) Turkcell Hastane Baz İstasyonu (20.12.2023) Vodafone Hastane Baz İstasyonu (28.11.2023) Garanti ATM (2 Adet) (30.05.2023) İş Bankası ATM (Yenişehir Kampüsü) (10.11.2023)
26	Faaliyet	İhale / Kiralama	İhale Sayısı	10	6	4	% 60	%40	Üniversitemiz Kampüs alanı ve Silifke ilçesinde yer alan taşınmazlar için 2023 yılı içinde Haziran ve Eylül aylarında olmak üzere 10 adet iha ile yapılmıştır. 4 adet taşınmaz (Silifke bağımsız lokal, Sosyal Bilimler MYO Kantını, Raket ve Otobüs durakları) için haleye istekli katılmadığından ihaeler iptal edilmiş olup, 5 adet taşınmaz (3/2, 4/1-2, 5, 6 nolu iş yerleri, Yenişehir Kampüsü Kafeteryası) sözleşmeleri imzalanmış, 1 taşınmazın (Merkezi Yemekhane Fotokopi Çekim Yeri) ihalesi sonuçlanmış ancak sözleşmesi imzalanmadığından süreç devam etmektedir.
27	Hizmet	İMİD Memnuniyet Anketi	İdari Personel Memnuniyet Düzeyi	19	19	0	%100	%0	Yapılan idari personel memnuniyet anketleri (2022 yılı) sonucunda personel memnuniyet oranı %78 olarak belirlenmiştir.

**Kanıt 3- YS/B.1.2- Riskler/Fırsatlar Listesi (MEÜ.KY.FR-008)**

Birim Adı: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

IRA NO	İLGİLİ SÜREC / FAALİYET	RISKİN / FİRSATIN ADI VE KAPSAMI	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN						Yeni Risk Seviyesi	Yeni Fırsat Seviyesi	HAYIR	
			Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	Riskin/ Fırsatın Kaynağı	Risk= Olasılık	Risk= Şiddet	TAMAMLAMA TARİHİ / KONTROL PERİODU	Risk= (Olasılık*Şiddet)			
1	Satınalma Süreci											
		Risk: İşlemlerin mevzuata uygun yapılmaması	2	5	10	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		2	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Risk: Satın alma ile ilgili teknik şartname olmaması veya uygun şartname hazırlanmaması sebebiyle istenilen ürün/hizmet satın alınamaması	3	5	15	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		2	5	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Risk: Yapılan ihalelere paydaşlar tarafından teklif verilmemesi / Katılım olmaması nedeniyle istenilen ürün/hizmet satın alınamaması.	2	9	18	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		2	5	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Risk: Birimdeki resmi taşıtların yetersizliği sebebiyle hizmetlerde aksaklılık yaşanması.	3	4	12	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		Strateji: İhtiyaç duyulan araçların, ilgili bütçe altında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmesi,	Yıllık	2	<input checked="" type="checkbox"/>
2	Ulaşım ve Koordinasyon Faaliyetleri								Strateji: Resmi araçların şoförleri tarafından görevden önce ve günlük olarak gereklî kontrollerinin yapılması sağlanması.	Günlük	2	<input checked="" type="checkbox"/>
		Risk: Birimdeki resmi araçlarda meydana gelebilecek olası arızalar sebebiyle hizmetlerinaksaması/yapılamaması	3	7	21	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		Kontrol: Kayıtlar ve izleme Garaç Amirii tarafından yürütülecektir.		8	<input checked="" type="checkbox"/>

IRA NO	İLGİLİ SÜREÇ / FAALİYET	RİSKİN / FIRSATIN ADI ve KAPSAMI	Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN		Yeni Risk Seviyesi	Yeni Fırsat Seviyesi	HAYIR	
					Riskin/ Fırsatin Kaynağı	Siddet= Riskin/ Fırsatin Kaynağı	D&S	TAMAMLAMA TARİHİ / KONTROL PERİODU	Risk= (Olasılık*Şiddet)	
3	Bakım ve Onarım Faaliyetleri	<b>Risk:</b> Araçların bakım ve onarımında kullanılan malzemelerin uyumsuzluğu yada zamanında temin edilememesi sebebiyle onarımın zamanında gerçekleştirilememesi.	2	4	8	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Onarımı yapılacak parçaların ürün kodu veya araç şase numarası üzerinden bütçe olanakları ile temininin gerçekleştirilemesini sağlanması. Kontrol: Teknik personel tarafından kontrol ve takibinin sağlanması.	16	<input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Risk:</b> Teknik donanım eksiksliği/yetersizliği nedeniyle hizmetin sağlanamaması.	3	4	12	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Onarım larda kullanılacak makine teçhizatlarının bütçe olanakları ile alınmasını sağlanması.	4	<input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Risk:</b> Teknik personel eksikliği nedeniyle kaliteli hizmetin verilememesi.	3	5	15	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Yeterli teknik bilgi ve donanuma sahip personel alınmasının sağlanması.	3	<input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Risk:</b> Birime ait araç ve cihazların bakım kartlarının olmaması ve kontrolünün sağlanmaması.	2	3	6	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji ve Kontrol: Birim tarafından bakım onarım kartlarının oluşturulması ve takibinin yapılması.	2	<input checked="" type="checkbox"/>
4	Zamanlama ile İlgili Faaliyet	<b>Risk:</b> Birimdeki yanın söndürme tüplerinin kontrolü ve dolum tarihi gelenlerin doldurulması.	3	3	9	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Yangın söndürme tüplerinin bulunduğu birime bilgi verilerek kontrol edilmesi ve dolum tarihlerinin süresi dolmadan 1 ay önce ilgili birime bildirilmesinin sağlanması. Kontrol: Kayıtlar ve izleme ligili Birimler aracılıyla yürütülecektir.	3	<input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Risk:</b> Gökdürük (1-12) Düşük (2-6) Ortalama (8-12) Yüksek (15-20) İZLE (25)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4 yılda bir (Ocak ayı içinde)	<input checked="" type="checkbox"/>	

RA NO	İLGİLİ SÜREC / FAALİYET	RISKİN / FIRSATIN ADI ve KAPSAMI	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN						Yeni Risk Seviyesi	Yeni Fırsat Seviyesi	HAZIR	
			Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	Riskin/ Fırsatın Kaynağı	Risk= (Olasılık)*Şiddet)	Şiddet= (Olasılık*Şiddet)	Risk= (Olasılık*Şiddet)				
5	Güvenlik Faaliyetleri	<p><b>Risk:</b> Güvenlik hizmetlerini yürütebilecek yeterlilikte sertifikali “Güvenlik Personelinin” eksik olması</p> <p><b>Risk:</b> Güvenlik personelinin iş güvenliği kapsamında uygun kıyafet vb. teçhizatların olmaması.</p> <p><b>Risk:</b> Malzeme ve Hurda Depolarının fiziki alt yapı ve saklama koşullarının uygun olmaması.</p>	2	5	10	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Güvenlik personeli ihtiyacının karşılanması ve Personelle, gerekli sertifika eğitimlerinin verilmesi için yazışmaların yapılması.	TAMAMLAMA TARİHİ / KONTROL PERİYODU	Ölçümleme	Evet
6	Taşınır Faaliyetleri	<p><b>Risk:</b> İhtiyaçların uygun standartlardaki formular kullanılmadan yapılması.</p> <p><b>Risk:</b> Tüketime dayalı ihtiyaçların malzemenin niteliği ve son kullanma sürelerine dikkat edilmeden yapılması.</p>	4	3	12	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strateji: Tüketicilerin Kalite Yönetimi Koordinatörlüğünde belirlenen standart formlar kullanılarak yapılması sağlanması.	TAMAMLAMA TARİHİ / KONTROL PERİYODU	Ölçümleme	Evet

IRA NO	İLGİLİ SÜREC / FAALİYET	RİSKİN / FIRSATIN ADI ve KAPSAMI	YAPILAN / YAPILACAK FAALİYETİN			Yeni Risk Seviyesi	Yeni Fırsat Seviyesi	HAVİYR
			Risk Seviyesi	Fırsat Seviyesi	Riskin / Fırsatın Kınağı	Risk= (Olasılık*Şiddet)	Şiddet= (Olasılık)	Risk= (Olasılık*Şiddet)
7	Taşınmaz Faaliyetleri	<p><b>Risk:</b> Üniversitemiz taşınmazlarında kadastro, imar, ifraz, terk, cins tahsis, vb. nedenlerle meydana gelebilecek değişiklıkların düzenlenen tablolara işlenmemesi.</p> <p><b>Risk:</b> Merkez kampus sınırları içerisindeki parsellerin kamulaştırma işlemlerinin zamanında yapılamaması.</p> <p><b>Risk:</b> Kiralamacak taşınmazlara ilişkin yapılan ihalelere podyalar tarafından teklif verilmemesi / Katılım olmaması nedeniyle kiralamanın yapılamaması.</p>	3 4 4	12 12 12	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	15 15 15	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	<p>KONUSU / İLGİLİ BİRİM (Risk Yönetim Stratejisi ve Alınacak Önlemler, Sorumlular, strateji, yapılacak faaliyetler Kaynak, izleme yöntemi Kayıt)</p> <p>STRATEJİ: İhtiyaç duyulan ve yapılan değişikliklerin eksiksiz ve güncel haliyle tabloya işlenmesinin sağlanması ve mali yıl sonuna kadar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmesinin sağlanması. Kontrol: İlgili birim amiri tarafından kontrol ve takibi yapılacaktır.</p> <p>STRATEJİ: Cumhurbşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında kamulaştırma işlemlerine ait gerekli yazışmaların yapılmasının sağlanması. Kontrol: Birim amiri tarafından kontrol ve takip edilecektir.</p> <p>STRATEJİ: Kiralama ihaletleri ile ilgili gerekli duyuru ve ilanların şeffaf olarak tüm yayın organlarında yayınlanmasının sağlanması. Kontrol: Kayıtlar ve izleme ilgili Birim Yöneticileri aracılığıyla yürütülecektir.</p>
			ORTA (2-6) (3)	ORTA (2-6) (3)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	15-20 15-20 15-20	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	<p>YÜKSEK (8-12) (8-12)</p> <p>ORTA (2-6) (2-6)</p> <p>YÜKSEK (15-20) (15-20)</p>

**Kanıt KG/A.1.1- Kalite Hedefleri ve Eylem Planı (MEÜ.KY.FR-037/03)**

BİRİM ADI : İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI  
YIL : 2023

Hedef No	*KALİTE HEDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	Öngörülen Bitiş tarihi	Sorumluşu	İzleme Şikliği* **	FAALİYETİN AÇIKLAMA	
								Aralık 2023	Aralık 2023
1	Üniversitemizin 2024 yılı için Elektrik ile Doğalgaz Enerjisi ihtiyacının karşılanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre ihaleye çıkmaması	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaçın karşılanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre evraklarının hazırlanıp ihaleye çıkmaması, ihaleyi kazanan firma ile sözleşme imzalanması.	İMiD, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	İMiD, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	Yıllık	2024 yılı Elektrik Enerjisi ile Doğalgaz Enerjisi için yapılan iki ihaleye teklif gelmemiş, iki İhale iptal edilmiştir. İlkinci İhale iptal edildikten sonra Enerjisa Tordoslar Dağıtım A.Ş. ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Doğalgazda ise Akça Çukurova Dağıtım A.Ş. ile aboneliğe devam edilecektir.	
2	Üniversitemizde kullanılan bilgisayarların işletim sistemi, ofis uygulamaları ve kullanıcı erişim yazılımlarına ait lisansları uyumlu çalışarak dahil edilen yazılım süresi boyunca güncellemelere yapmaktadır. Bunun yapılması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 19. madde Açık İhale usulü ihaleye açılacaktır	Nihai Performans	Bütçe	Alının yapılması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre evraklarının hazırlanıp ihaleye çıkması, ihale sonrası sözleşme imzalanması, kabulden sonra hakediş tahakkuk evraklarının muhaseye gönderilmesi	İMiD, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İMiD, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yıllık	Microsoft Eğitim Çözümleri Üyelik Anlaşması için 31.08.2023 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme yapılmıştır. İşin başlangıcı 01.09.2023 tarihidir, süresi 12 aydır.	
3	Sorumluluğumuzdaki Resmi Taşıtlar ile Jeneratörler, Çim Bıçme, Budama, vb. Diğer Makinelerin 2024 yıl için Akaryakıt ihtiyaclarının karşılanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 19. Madde Açık İhale Usulü ihaleye açılacak.	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaçın karşılanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre evraklarının hazırlanıp ihaleye çıkması. İhaleyi kazanan firma ile sözleşme imzalanması.	İMiD, Yapı İşleri Daire Başkanlığı	İMiD, Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Yıllık	2024 yılı için 128000 lt motorin ile 37000 lt. k. benzin ihalesinin sözleşmesi 14.11.2023 tarihinde imzalanmıştır.	

**BİRİM ADI : İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**YIL : 2023**

Hedef No	*KALİTE HEDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	FAALİYETİN			
					Öngörülen Bitiş tarih	Sorumlu Sorumlusu	İzleme Sürlüğü* **	Açıklama
4	2024 yılında Merkez ve ilcelerde bulunan Üniversitemize ait yerlerin ısmına ihtiyacını karşılamak üzere Kalorifer Yaktı (Fuel-oil 4) alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa 19. Madde Açık İhale Usulü İhaleye çıkılacaktır	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyacın Karşlanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulüne göre evraklarının hazırlanıp İhaleye çıkılması, İhaleyi kazanan firma ile sözleşme imzalanması.	Aralık 2023	İMİD, Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Yıllık	2024 yılı için 200.000 kg. Kalorifer Yaktı ihalesi için 15.11.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
5	Başkanlığımız sorumluluğunda olan su arıtma cihazlarının yıllık periyodik bakım-onarımlarının yaptırılması için 4734 sayılı Kanun 22/d maddesine göre alma çıkılması	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak 4734. Kanun 22/d Yönetmene göre alma yapılacak, sözleşme yapılacaktır. Kabul tutanlığından sonra tahakkuk evrakları muhasebeye göndereilecektir.	Aralık 2023	İMİD	Yıllık	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenilen ve doğrudan temin yöntemi ile yıllık sözleşme imzalanmıştır.
6	Resmi Taşılın yaz-kış lastik değişimleri, onarımları, araçların öndüzen ayarları, vb. Onarım ve kontrollerinin yapılabilmesi için 4734 sayılı Kanun 22/d maddesine göre alma çıkılması	Nihai Performans	Bütçe	İhtiyaca Uygun Teknik Şartname Hazırlanarak 4734 sayılı 22/D Yönetmene göre alma yapılacak, sözleşme yapılacaktır, yapılan işler Kabul edildikten sonra ödeme işlemleri yapılacektir.	Şubat 2023	İMİD	Yılda 2 Defa	İhtiyacın karşılanması için mevzuata uygun düzenlenilen ve doğrudan temin yöntemi ile yılda iki kere sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme ve teknik şartnameye göre yerine getirimiştir.

**BİRİM ADI : İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**YIL : 2023**

Hedef No	*KALİTE HEDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	Öngörülen Bitiş tarih	Sorumlu Sorumlusu	FAALİYETİN AÇIKLAMA	
							İzleme Sıklığı* **	Eğitim - Öğretim Dönemi
7	Eğitim Öğretim Döneminde Üniversite Merkez kampüsü Öğrencilerinin Yurtlardan Birimlerine Ulaşımlarının Sağlanması.	Nihai Performans	Üniversite Servis Araçları	Eğitim Programının Belirlenerek Uygun Ring Seferleri Düzenlenmesi	Haziran 2024	İmİD	Eğitim-Öğretim döneminin başladığı 25 Eylül 2023 tarihinden itibaren ring seferleri düzenlenmeye başlamıştır.	
8	Özel Güvenlik Personellerine Mesleki Bilgi ve Deneyimlerinin Arttırılması İçin Yılda 2 Defa Eğitim Verilmesi	İyileştirme Eylem Planı.	İl Emniyet Müdürlüğü Ekibi	Eğitim Talep Formu Hazırlaması Eğitimin Verilmesi.	Eylül 2023	Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü	Plannedan eğitimlerin ilk 23-24 Mart 2023'de ikincisi ise 13-16 Eylül 2023 tarihlerinde gerçekleştirilecektir.	Yılda 2 Defa
9	Taşınmazların Mevzuata Uygun Bir Şekilde Kayıt İşlemlerini Gerçekleştirmek	Nihai Performans	Üniversitede Alt Taşınmazlar	Kamu idarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmeliğin gereği Üniversitede ait taşınmazlarla ilgili bilgileri içeren ilgili formların doldurulması	Aralık 2023	Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	İlgili Yönetmelik gereği hazırlanan formlar düzenlenerek ilgili birime gönderilecektir. (Form Ek-2, Ek-3, Ek-6)	Yıllık
10	Taşınmazlara ilişkin Cins Değişikliği İşlemlerinin yapılması..	Nihai Performans	Cins Değişikliği yapıacak parsellər	Cins değişikliği dosyalarının hazırlanıp ilgili resmi kurumlara gönderilmesi	2024 yılı içinde	Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	Çiftlikköy Kampüs sınırları içerisinde yer alan 79-80 parsellərin cins değişiklik işlemleri başlatılmış olup, tevhit işleminden sonra tamamlanacaktır. Üzerinde KYK Erkek Öğrenci Yurdu bulunan 2038 parselde iliskin cins değişikliği işlemleri başlatılmış olup, gerekli belgelerin ilgili kurumlardan sağlanması sonucunda tamamlanacaktır.	Yıllık

**BİRİM ADI : İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**YIL : 2023**

Hedef No	*KALİTE HEDEFLERİ	*Mevcut Durum	Kaynak**	YAPILACAK FAALİYETLER	Öngörülen Bitiş tarih	Sorumlu Sorumlusu	FAALİYETİN	
							İzleme Sıklığı* **	Açıklama
[11]	Taşınmazların Mevzuata Uygun Bir Şekilde İşlemlerini Gerçekleştirmek.	Nihai Performans	İlgili Döküman ve Personel	Üniversitemiz kampüs alanındaki taşınmazlar üzerinde yer alan Baz istasyonu ve ATM'ler için ilgili firmalarla sözleşmeler imzalanmıştır	Sözleşme süresi bitimlerinde	Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	Yıllık	Üniversitemiz kampüs alanı içindeki taşınmazları üzerinde yer alan 3 Adet Baz istasyonu ve 2 adet ATM için ilgili firmalarla sözleşmeler imzalanmıştır
[12]	Taşınmazların Mevzuata Uygun Bir Şekilde İşlemlerini Gerçekleştirmek.	Nihai Performans	İlgili Döküman ve Personel	Üniversitemiz kampüs alanında yer alan Silifke ilçesinde yer alan taşınmazlar için 2023 yılı içinde toplam 10 adet ihale yapılmıştır.	Kira süresi bitimlerinde	Taşınmaz İşleri Şube Müdürlüğü	Yıllık	4 adet taşıınmaz (Silifke bahşısız lokal, Sosyal Bilimler MYO Kantını, Raket ve Otobüs durakları) için ihaleye istekli katılımadığından ihaeler iptal edilmiş olup, 5 adet taşıınmazın (3/2, 4/1-2, 5, 6 nolu iş yerleri, Yenişehir Kampüsü Kafeteryası) sözleşmeleri imzalanmış, 1 taşıınmazın (Merkezi Yemekhane -Fotokopİ Çekim Yeri) ihalesi sonuclanmış ancak sözleşmesi imzalanmadığından sürec devam etmektedir.
[13]	Resmi Taşıtların Trafik Sigortası, Fenni ve Egzos Muayenelerinin Yapılması.	Nihai Performans	Bütçe	Araçların Türlerine Göre Yıllık veya 2 Yıllık Sigorta ve Muayene İşlemlerinin Tamamlanması	31.12.2023	MiD	Aylık	Resmi taşıtların yapılması zorunlu trafik sigortaları ve muayeneleri bütçe imkanları dahilinde sürelerini geciktirmeden yapılmaktadır.

\* Hedefler ve hedeflerle ilgili bir önceki döneme ait mevcut durum aşağıdaki formlardan alınır:  
- Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz  
- Faaliyet Bilgi Sistemi (FBS), Nihai Performans Programı ve bu kapsamındaki İyleştirme Eylem Planları

### Kanıt KG/A.1.2- Kalite Hedeflerine Ait Faaliyetlerin İzleme ve Değerlendirmesi

Hedef No	İzleme No***	Tarih	İZLEME/GERÇEKLESME SONUCU		AÇIKLAMA (mevcut durum ve yapılan faaliyetlerin etkinlik durumu yazılacaktır)
			Sayı	Yüzde	
1	1	16.10.2023	1	%0	2024 yılı Elektrik Enerjisi ile Doğalgaz Enerjisi için yapılan iki ihaleye teknif gelmediğinden iptal edilmiştir.
1	2	17.11.2023	2	%0	2024 yılı Elektrik Enerjisi ile Doğalgaz Enerjisi için yapılan iki ihaleye de teknif gelmemesi nedeniyle bu ihalede iptal olmuştur. İkinci ihale iptal edildikten sonra Enerjisa Toroslar Dağıtım A.Ş. ile Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığıyla 1(bir) yıllık sözleşme imzalanmıştır. Doğalgazda ise Akça Çukurova Dağıtım A.Ş. ile aboneliğe devam edilecektir.
2	1	08.09.2023	1	%100	Microsoft Eğitim Çözümleri Üyelik Anlaşması sözleşmesi 31.08.2023 tarihinde imzalanmıştır. 01.09.2023 tarihinde başlanacak, süresi 12 aydır.
3	1	27.12.2023	1	%100	Sorumlulığımızdaki Resmi Taşıtlar ile Jeneratörler, Çim Biçme, Budama, vb. Diğer Makinelerin 2024 yılı için Akaryakıt ihtiyaçlarının karşılanması için 128000 lt motorin ile 37000 lt. k. benzin 14.11.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
4	1	17.11.2023	1	%100	2024 yılında Merkez ve ilçelerde bulunan Üniversitemize ait yerlerin isıtma ihtiyacını karşılamak üzere Kalorifer Yaktı (Fuel-oil 4) ihale sözleşmesi 15.11.2023 tarihinde imzalanmıştır.
5	1	25.01.2023	1	%100	Başkanlığımız sorumluluğunda olan su arıtma cihazlarının yıllık periyodik bakım-onarımlarının yapılması için mevzuata uygun düzenlenen ve doğrudan temin yöntemi ile 31.12.2023 tarihine kadar sözleşme imzalanmıştır.
6	1	25.01.2023	1	%100	Resmi Taşıtların yaz-kış lastik değişimi, onarımı, araçların ön düzen ayarları, vb. Onarım ve kontrollerinin yapılabilmesi için 4734 sayılı Kanun 22/d maddesine göre alıma çıktı, 2023 yıl 1. 6 ay Ocak-Haziran dönemi için sözleşme imzalandı.
6	2	07.07.2023	2	%100	Resmi Taşıtların yaz-kış lastik değişimi, onarımı, araçların ön düzen ayarları, vb. Onarım ve kontrollerinin yapılabilmesi için 4734 sayılı Kanun 22/d maddesine göre alıma çıktı, 2023 yıl 2. 6 ay Temmuz-Aralık dönemi için 2 sözleşme imzalandı.
7	1	31.12.2023	1	%32,67	2023-2024 Eğitim-Öğretim döneminin başladığı 25 Eylül 2023 tarihinden itibaren 31 Aralık 2023 tarihine kadar gerçekleştirilecek hizmet.
8	1	24.03.2023	1	%100	Özel Güvenlik Personellerine verilmesi planlanan eğitimlerin ilki gerçekleştirilmişdir.
8	2	16.09.2023	2	%100	Özel Güvenlik Personellerine verilmesi planlanan eğitimlerin ikinci gerçekleştirilmişdir.

9	1	31.12.2023	1	%100	İlgili Yönetmeliğ gereği hazırlananak formlar üzerinden ile ilgili birime gönderilmiştir. (Form Ek-2,Ek-3,Ek-6)
10	1	2024 Yılı İçinde	1	%0	Ciftlikköy Kampüs sınırları içerisinde yer alan 79-80 parselerin cins değişiklik İşlemleri başlatılmış olup, tevhid İşleminden sonra tamamianacaktır. Üzerinde KYK Erkek Öğrenci Yurdu bulunan 2038 parsele ilişkin cins değişikliği İşlemleri başlatılmış olup, gereklî belgelerin ilgili kurumlardan sağlanması sonucunda tamamlanacaktır.
10	2	02.01.2023	2	%100	Üniversitemiz kampüs alanı içindeki taşınmazlar üzerinde yer alan ve sözleşme süreleri dolacak 3 Adet Baz İstasyonu ve 2 adet ATM için ilgili firmalarla sözleşmeler imzalanacaktır
11	1	29.12.2023	1	%100	Üniversitemiz kampüs alanı içindeki taşınmazlar üzerinde yer alan 3 Adet Baz İstasyonu ve 2 adet ATM için ilgili firmalarla sözleşmeler imzalanmıştır Garanti ATM (2 Adet) (30.05.2023), Turkcell Baz İstasyonu (06.06.2023), İş Bankası ATM (Yenişehir Kampüsü) (10.11.2023), Vodafone Hastane Baz İstasyonu (28.11.2023), Turkcell Hastane Baz İstasyonu (20.12.2023)
11	2	29.12.2023	2	%100	Üniversitemiz kampüs alanı içindeki taşınmazlar üzerinde yer alan 3 Adet Baz İstasyonu ve 2 adet ATM için ilgili firmalarla sözleşmeler imzalanmıştır Garanti ATM (2 Adet) (30.05.2023), Turkcell Baz İstasyonu (06.06.2023), İş Bankası ATM (Yenişehir Kampüsü) (10.11.2023), Vodafone Hastane Baz İstasyonu (28.11.2023), Turkcell Hastane Baz İstasyonu (20.12.2023)
12	1	02.01.2023	1	%60	Üniversitemiz kampüs alanında Silifke İlçe içinde ve Silifke İlçe içinde yer alan taşınmazlardan 2023 yılı içinde kira sözleşme süreleri dolacak olanların ihalelerini yapılacak.
12	2	29.12.2023	2	%60	4 adet taşınmaz (Silifke bağımsız lokal, Sosyal Bilimler MYO Kantını, Raket ve Otobüs durakları) için ihaleye istekli katıldığından ihaleler iptal edilmiş olup, 5 adet taşınmazın (3/2, 4/1-2, 5, 6 nolu iş yerleri, Yenişehir Kampüsü Kafeİterasyası) sözleşmeleri imzalanmış, 1 taşınmazın (Merkezi Yemekhane Fotokopi Çekim Yeri) ihalesi sonuçlanmış ancak sözleşmesi imzalanmadından süreç devam etmektedir. (İhale Tarihleri 22.06.2023,25.09.2023,26.09.2023,27.09.2023,25.10.2023)
13	1	30.04.2023	1	%20	İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 12 adet resmi taşıtin, yapılması zorunu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dahilinde yapılmıştır.
13	2	31.08.2023	2	%38,33	İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 23 adet resmi taşıtin, yapılması zorunu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dahilinde yapılmıştır.
13	3	31.12.2023	3	%66,67	İlgili yılın başından itibaren belirtilen güne kadar 60 adet resmi taşıtin, yapılması zorunu trafik sigorta ve muayenesi bütçe imkânları dahilinde yapılmıştır. 20 adet resmi taşıtin işlemleri takip eden cari yıl içinde yapılacaktır.
<b>Hedeflerin Genel Gerçekleşme Oranı (İlgili Yıl İçin Tüm Hedeflerin Gerçekleşme Oranlarının Ortalaması)</b>					[ %70,37 ]

Hedeflerde sapma (negatif/pozitif) oluşması durumunda "Risikler Fırsatlar Listesi" doldurulur.  
\*\*\*Her hedef için birim tarafından belirlenen izleme sıklığı kadar izleme değerlendirme satırı, belirlenen tarih aralıklarına göre doldurulacaktır.

**Kanıt KG/A.2.1- Birim Kalite Komisyonu**

T.C.  
MERSİN ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı  
Genel Hizmetler Şube Müdürlüğü

Sayı : E-57313184-903.07.01-259035  
Konu : Görevlendirme

**KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜNE**

Üniversitemiz Kalite Güvencesi Yönergesinin 8. maddesinin 3/b fikrasına istinaden İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın birim kalite çalışmalarını yürütmek üzere aşağıdaki tabloda bilgileri verilen personeller görevlendirilmiştir.

Görevi	Ünvanı	Adı Soyadı	Telefon No	E-mail Adresi
Birim Yöneticisi	Daire Başkanı	Osman Nuri RAMAZAN	13701	<a href="mailto:osmannuri@mersin.edu.tr">osmannuri@mersin.edu.tr</a>
Birim Kalite Sorumlusu	Şube Müdür V.	Murat NAZLI	13705	<a href="mailto:muratnazli@mersin.edu.tr">muratnazli@mersin.edu.tr</a>
Birim Kalite Temsilcisi	Tekniker	Sevcan KILINÇ	13745	<a href="mailto:skaradadas@mersin.edu.tr">skaradadas@mersin.edu.tr</a>

e-imzalıdır  
Osman Nuri RAMAZAN  
Daire Başkan

**Kanıt 1- SY/B.2.1- Satın Alma Süreci.**

<b>SÜRECİN AMACI</b>	Satın alınması istenen Yapım/Mal/Hizmet alımlarının önceden belirlenen şartlara uygunluğunun sağlanması		
<b>KAPSAMI</b>	Üniversitemiz harcama birimleri tarafından yapılan satın alma işlemlerinde uygulanır.		
<b>GİRDİLERİ</b>	Satın alma Talep ve İstek Formları	<b>ÇIKTILARI</b>	Satın alınan Yapım/Mal/Hizmetin teslimi
<b>KAYNAKLAR</b>	İNSAN Satın alma Personeli	ÇALIŞMA ORTAMI Üretim ve Hizmet Alanları	ALTYAPI Stok Kayıtları, Bilgisayar Programı, Depolar
<b>ETKİLEDİĞİ SÜREÇ</b>	Tüm Süreçler	ETKİLENDİĞİ SÜREÇ	Tüm Süreçler
<b>PERFORMANS KRİTERLERİ</b>	Satın alınan ürün/hizmet geri dönüş oranı, Zamana uyum oranı		
<b>KONTROL KRİTERLERİ</b>	2886, 4734, 4735, 5018 sayılı Kanunlar ve ilgili mevzuatları, Satın alma Bilgileri, Teknik ve İdari Şartnameler, İhale şartları		
<b>GÖZDEN GEÇİRME PERİYODU</b>	6 Ay	<b>SÜREÇ HEDEFİ</b>	Süreçler / Faaliyetler kapsamında yapılan planlamalara %100 uygunluk
<b>SÜREÇ SORUMLUSU</b>	Harcama Birimleri Gerçekleştirme Görevlileri ile Harcama Yetkilileri, SGDB Muhasebe Yetkilisi		
<b>SÜREÇ RİSK VE FIRSATLARI</b>	Riskler ve fırsatlar listesi (MEÜ.KY.LS-014) dokümanında belirtilmiştir.		
<b>SÜREÇ İZLEME KRİTERLERİ</b>	“Süreç/faaliyet planlaması” (MEÜ.KY.PL-003) ve “Süreç/ faaliyet izleme formlarında” (MEÜ.KY.FR-048) belirtilmiştir.		

**Kanıt 2- SY/B.2.1- Satın Alma Süreç Akış Planı**

SORUMLU	SÜREÇ AKIŞ PLANI	KONTROL KRİTERLERİ	KAYIT	ONAY
Gerçekleştirme Görevlisi		MEÜ.İD.FR-184 MEÜ.İD.FR-185 Onay ve evrak eksikliği	Gelen evrak EBYS kaydı	Harcama Yetkilisi
Satin Alma Memuru		Mevzuat Şartnameler	Giden evrak kayıt Defteri Satın alma dosyası	Harcama Yetkilisi
Gerçekleştirme Görevlisi		Mevzuat Şartnameler	Piyasa Araştırma Tutanağı (diş kaynaklı form) Giden evrak EBYS kaydı	Birim Har. Yetkilisi
Harcama Yetkilisi / Gerçekleştirme Görevlisi / İhale Komisyonu		Mevzuat Şartnameler MEÜ.KY.LS-016	Satin Alma Dosyası Dosya kaydı	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
Harcama Yetkilisi İhale komisyonu Muayene komisyonu		Mevzuat Şartnameler	Dosya kaydı, Sözleşme	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
Harcama Yetkilisi İhale komisyonu Muayene komisyonu		MEÜ.İD.TL-139 Mevzuat Şartnameler	MEÜ.İD.FR-334 Dosya kaydı MEÜ.KY.LS-016 Sözleşme	Birim Har. Yetkilisi/ İhale Kom. Bşk.
İhale komisyonu Muayene komisyonu		Taşınır Mal Yönetmeliği İhale Şartları	MEÜ.İD.FR-334 Bilgisayar ortamında	Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkilisi